

## UNIVERSITETET I BERGEN

Det matematisk-naturvitenskapelige fakultet

---

Arkivkode:

Saksnr.: 24/6889

---

---

Fakultetsstyresak: **21**

Møte: 12. september 2024

---

### BUDSJETTFORSLAG 2025

---

#### HENVISNING TIL BAKGRUNNSDOKUMENTER

- Universitetet i Bergens strategi 2023-2030: [Kunnskap som former samfunnet](#)
- Fakultetets strategi 2023-2030: [Et realfaglig kraftsentrum](#)
- Fakultetsstyresak 14/24: [Forberedelse budsjett og budsjettprosess for 2025 for MN-fakultetet](#)

#### SAKSFRAMSTILLING

Fakultetets budsjett skal bidra til å realisere UiBs Strategi 2023–2030, *Kunnskap som former samfunnet*. Strategien gir fakultetets overordnede perspektiver og mål. Vi har en klar ambisjon om å skape ny kunnskap, løse samfunnsutfordringer og møte behovet for omstilling gjennom forskning, forskningsbasert utdanning og bidra til kunnskapsbasert innovasjon og nyskaping. Ambisjonen er å være en drivkraft for den ønskede og nødvendige omstillingen til bærekraftig ressursbruk og mer bærekraftige samfunn. Fakultetet baserer seg på faglig bredde innenfor de grunnleggende disiplinlagene våre, men skal ha en særskilt framtreddende rolle for grunnforskning, utdanning og innovasjoner knyttet til hav, klima, energi, IKT og i bærekraftspørsmål.

Fakultetet forvalter betydelige midler for å bidra med realfaglig forskning, utdanning, formidling og innovasjon til samfunnet. Som følge av økte kostnader og reduserte inntekter kommer likevel budsjettsituasjonen for 2025 til å bli krevende med tanke på å realisere fakultetets faglige prioriteringer og ambisjoner, og budsjettet vil medføre stramme prioriteringer. En viktig suksessfaktor vil være god uttelling på våre BOA-søknader og økte inntekter fra utdanning på alle nivå inklusive ph.d.-utdanningen og etter- og videreutdanning. Strategisk ledelse for å øke inntekter og ytterligere redusere kostnader for å skalere driften til rammene slik vi forventer de vil være de nærmeste årene vektlegges.

Selv om budsjettforslaget er på et overordnet nivå for fakultetet, legger budsjettforslagene fra instituttene viktige premisser for budsjettet. Disse er behandlet i instituttrådene før oversendelse til fakultetet.

Universitetsstyret vil i oktober behandle budsjettfordelingen ut til fakultetene. Endelig prioritering og fordeling av fakultetets budsjettildeling ut til instituttene og til strategiske avsetninger i 2025, vil skje i fakultetsstyrets desembermøte og være basert på Universitetsstyrets endelige tildeling. Pga. usikkerheten i de økonomiske rammebetingelsene må det påregnes at det kan bli større endring fra budsjettforslag til budsjettfordeling enn tidligere år.

2. september sendte fakultetet innspill til Eiendomsavdelingens budsjett for 2025, knyttet til bygningsmessige tiltak og infrastruktur. Brevet er lagt ved denne saken til orientering.

Dekanen legger med dette budsjettforslaget 2025 fram for fakultetsstyret og fremmer følgende forslag til vedtak:

**VEDTAK**

Styret vedtar det fremlagte budsjettforslaget for 2025, med de merknader/korrigeringer som kommer frem i møtet.

03.09.2024/Kari Nordvik/Bianca Nygård/Rigmor Geithus/Trine Gravdal Lie/Elisabeth Müller Lysebo

Gunn Mangerud  
Dekan

*Vedlegg*

1. Budsjettforslag 2025
2. Innspill til budsjett 2025, Eiendomsavdelingen – bygg og infrastruktur

# BUDSJETTFORSLAG 2025



Det matematisk-naturvitenskapelige fakultet

Vedtatt av fakultetsstyret 12. september 2024

# Innhold

Innhold .....	2
1 Innledning .....	3
2 Anslag på samlede inntekter i 2025.....	3
3 Omtale av planlagt disponering av 2025-budsjettet .....	6
3.1 Viktige mål og tiltak ved fakultetet i 2025 .....	8
3.2 Fakultetets innspill til UiBs prioriterte formål (øremerkede avsetninger) .....	9
3.2.1 Rekrutteringsstillinger .....	10
3.2.2 Rammer for kvalitet i forskning.....	11
3.2.3 Rammer for kvalitet i utdanningen .....	12
3.2.4 Nygårdshøyden sør.....	13
3.2.5 Innovasjon .....	13
3.2.6 UiBs strategiske havsatsinger .....	14
3.3 Fakultetets vurdering av BOA-inntektskildene og planlagte budsjettposter til egeninnsats og overhead .....	14
3.4 Fakultetets mål, tiltak og resultater innen ressursstyring, effektivisering og gevinstrealisering.....	15
3.5 Fakultetets mål, tiltak og forslag knyttet til studieplasser.....	16
3.6 Investeringer .....	16
3.7 Infrastruktur .....	17
4 Langtidsbudsjett for 2026 – 2028 .....	18
Vedlegg 1. Toppfinansiering av forskningsprosjekter og utdanningssatsinger.....	20

# 1 Innledning

Budsjettforslaget for 2025 tar utgangspunkt i fakultetets strategi «Et realfaglig kraftsentrum» (2023-2030) som definerer fakultetets overordnede ambisjoner og målsetninger. Budsjettet skal støtte opp om realisering av fakultetets og UiBs strategiske mål og støtte opp om samfunnsoppdraget fakultetet har for real- og teknologifaglig forskning, utdanning, formidling og innovasjon.

Fakultetet har en stor økonomi, og har en diversifisert portefølje av infrastruktur, store areal og spesialrom (inkludert laboratorier) som til dels ikke møter de behov fakultetet har til moderne drift. I en situasjon der lønns- og priskompensasjonen ikke holder tritt med økningen i kostnader er det et økende fokus både på utgifts- og inntektsiden for å tilpasse oss strammere økonomiske rammer. Systematisk arbeid med studentrekruttering, studie- og doktorgradsgjennomføring, inkludert studiepoengproduksjon, arealfortetting samt gjennomgang av ulike leiesteder har derfor økende lederfokus på alle nivå ved fakultetet. Fordi MNT-fagene i så stor grad er laboratorieintensive fag både når det gjelder forskning og utdanning, gir det også høye arealkostnader pr forsknings- og undervisningsårsverk. Etter vedvarende høyere realprisøkning siden 2010 kombinert med at husleievsetningen ikke unntas rammekutt, skaper dette et ekstra press på fakultetets økonomi og medfører at enkelte institutt må kutte hardt i lønnskostnadene.

Bidrags- og oppdragsfinansierte (BOA) prosjekter utgjør en stor andel av fakultetets totaløkonomi og BOA-økonomien er tett koblet med basisbevilgningen. Fakultetet er helt avhengig av ekstern finansiering, og arbeidet med å søke BOA prosjekter er nødvendig for å drive virksomheten. Det er derfor grunnleggende viktig, også for UiB, at fakultetet sammen med instituttene evner å ivareta og legge til rette for at vi beholder og utvikler faglig sterke og internasjonalt ledende forskere og forskningsgrupper som når opp i en hard konkurranse om eksterne midler.

## 2 Anslag på samlede inntekter i 2025

Det er estimert inntekter fra Kunnskapsdepartementet (KD) på 920,1 MNOK, inkludert avsetninger som søkes finansiert innenfor UiBs strategibudsjett. Sammen med instituttinntekter<sup>1</sup>, øvrige inntekter på grunnbevilgningen og bidrags- og oppdragsmidler budsjetterer vi med et samlet budsjett på 1 490,9 MNOK.

Endringer i finansieringsmodellen fra KD og UiBs nye inntektsfordelingsmodell er innarbeidet i budsjettet så langt det er mulig:

- Lukket ramme (forskningsinsentiver) blir avviklet på 2024-nivå. Deler av denne (24,8 %) tilføres en ny intern forskningsindikator og deler tilføres basis (75,2 %)<sup>2</sup>.
- Åpen ramme (utdanningsinsentiver) beregnes for 2024 (basert på resultater 2022) etter ny og gammel modell, og differanse mellom ny og gammel modell justeres i fakultetets basis. Innføring av ny modell er dermed budsjettneutryl i innføringsåret. MNs resultatuttelling i åpen ramme blir høyere i ny modell og MNs basis reduseres dermed tilsvarende. Åpen ramme for 2024 beregnet etter ny finansieringsmodell er utgangspunkt for fakultetets ramme fremover.

---

<sup>1</sup> Instituttinntekter er inntekter i grunnbevilgningen som ikke er bevilget fra Kunnskapsdepartementet, eksempelvis lisensinntekter, husleie, refusjoner, kursinntekter o.l.

<sup>2</sup> Fakultetets basis tilføres hele indikatoren for «publiseringspoeng» og «BOA» og deler av indikatorene «EU» og «NFR». Resten av indikatorene «EU» og «NFR» brukes sammen med midlene i dagens toppfinansieringsordning til den nye forskningsindikatoren.

TABELL 1 ANSLAG PÅ SAMLEDE INNTEKTER I 2025 (KNOK)

Inntekter Det matematisk-naturvitenskapelige fakultet (tusen kr)	Budsjett 2024	Budsjettforslag 2025	Endring	Endring %
Basis	339 055	379 741	40 686	12,0 %
Resultatbasert uttelling åpen ramme	159 294	204 049	44 755	28,1 %
Resultatbasert uttelling lukket ramme	84 698	25 139	-59 559	-70,3 %
<b>Delsum annuum</b>	<b>583 047</b>	<b>608 929</b>	<b>25 882</b>	<b>4,4 %</b>
Øremerkede midler rekrutteringsstillinger	229 541	233 779	4 238	1,8 %
Øremerkede midler annet	58 326	77 435	19 110	32,8 %
<b>Delsum øremerket</b>	<b>287 867</b>	<b>311 214</b>	<b>23 348</b>	<b>8,1 %</b>
<b>SUM KD-inntekt</b>	<b>870 914</b>	<b>920 143</b>	<b>49 230</b>	<b>5,7 %</b>
Instituttinntekter annuum (GA)*	22 000	22 000	0	0,0 %
Instituttinntekter øremerket (GP)*	0	0	0	
<b>Sum instituttinntekt</b>	<b>22 000</b>	<b>22 000</b>	<b>0</b>	<b>0,0 %</b>
GA-inntekt som settes av for investeringer	-10 000	-12 000	-2 000	20,0 %
GP-inntekt som settes av for investeringer	-13 000	-10 000	3 000	-23,1 %
Investeringer finansiert av BOA	-18 000	-18 000	0	0,0 %
Avskrivningsinntekter	39 800	38 800	-1 000	-2,5 %
<b>Øvrige inntekter grunnbevilgning</b>	<b>-1 200</b>	<b>-1 200</b>	<b>0</b>	<b>0,0 %</b>
<b>Sum grunnbevilgning</b>	<b>891 714</b>	<b>940 943</b>	<b>49 230</b>	<b>5,5 %</b>
Bidragmidler NFR	300 000	300 000	0	0,0 %
Bidragmidler EU	85 000	100 000	15 000	17,6 %
Bidrags- og oppdragsmidler andre	165 000	150 000	-15 000	-9,1 %
<b>Sum bidrags- og oppdragsmidler</b>	<b>550 000</b>	<b>550 000</b>	<b>0</b>	<b>0,0 %</b>
<b>Sum totalt inntektsbudsjett</b>	<b>1 441 714</b>	<b>1 490 943</b>	<b>49 230</b>	<b>3,4 %</b>

\* Grunnbevilgning annuum (GA) er frie bevilgningsmidler

Grunnbevilgning prosjekt (GP) er midler som er øremerket fra Kunnskapsdepartementet eller Universitetsstyret

Det er lagt til grunn 3,6 % lønns- og priskompensasjon i 2025. Budsjettforslaget viser foreløpige anslag, som vil bli endret i endelig budsjettfordeling når alle satser og prioriteringer er kjent.

**Basisramme:** Basis er tilført 66,0 MNOK ved avvikling av forskningsinsentiver i gammel finansieringsmodell og redusert med 26,9 MNOK knyttet til endring i modell for utdanningsinsentiver. Lønns- og priskompensasjon utgjør 12,2 MNOK, det er innarbeidet statlige kutt<sup>3</sup> på 1,16 % (-6,8 MNOK) og UiBs satsing på IT-sikkerhet reduserer rammen med 0,8 MNOK. Utfasing av koronastudieplassene som ble tildelt i 2020 reduserer rammen med 5,3 MNOK og inkluderer 50 % videre finansiering av 10 ITØK-studieplasser. Videreføring av studieplasser fra 2024, samt søknad om 15 nye studieplasser fra 2025 øker rammen med 1 MNOK.

Det er videre lagt inn 1,2 MNOK i lønnsmidler til en gruppelederstilling på Computational Biology Unit (CBU) fra 01.01.2025. For å opprettholde og videreutvikle UiBs førende rolle nasjonalt og internasjonale posisjon innen bioinformatikk ble det i 2016 vedtatt en større tverrfakultær og tverrinstitusjonell satsing på bioinformatikk gjennom styrking av CBU. Prosjektet er støttet av Trond Mohn forskningsstiftelse (TMF) gjennom en tiårig avtale inngått i 2017 og videreført 01.01.2023 etter midtveisevaluering. Fra 2023 fases TMF-finansieringen ut, og aktiviteten skal videreføres innenfor UiBs rammer. Etter avtalen skal tre gruppelederstillinger finansieres innenfor fakultetets rammer, mens to gruppelederstillinger skal finansieres gjennom rammeøkning til henholdsvis MN-fakultetet og Det medisinske fakultet, jfr. støttebrev datert 29.04.2016 (sak 15/1172-2). Vi forventer at UiBs forpliktelser følges opp av UiB sentralt.

<sup>3</sup> Det statlige kuttet inkluderer kutt for studieavgift for utenlandske studenter (fra utenfor EU).

**Resultatbasert uttelling:** Det jobbes med operasjonalisering av ny UiB-intern insentivmodell for forskning. Det er trukket ut 21,7 MNOK fra MNs ramme som skal inngå i denne insentivmodellen. Foreløpige beregninger viser uttelling for 2025 på 25,1 MNOK, en økning på 3,4 MNOK i forhold til inngangsverdi.

Ved innføring av ny insentivmodell for forskning vil samtidig satsene for dagens toppfinansiering endres noe. MN vil presisere viktigheten av at eksisterende prosjekter ikke taper på innføring av ny modell i forhold til hva som ble forespeilet ved prosjektinngåelse. Dette gjelder også toppfinansieringsmidlene for SFU iEarth (der finansieringen går fra BOA (HK-dir) til bevilgning).

Insentivmodell for utdanning er i hovedsak vedtatt videreført til fakultetene med 75 % av departementets satser. Justering av resultatmidler inkluderer lønns- og priskompensasjon (5,7 MNOK), samt aktivitetsendring på bakgrunn av resultater oppnådd i 2023 (12,1 MNOK). Størst budsjettøkning kommer av økning i antall oppnådde doktorgrader og deretter økning i studiepoengproduksjon. Andelen som har fullført på normert tid er noe redusert.

**Rekrutteringsstillinger:** 33 av MNs rekrutteringsstillinger utgår og skal fordeles på nytt av Universitetsstyret. I tillegg blir rammen justert med helårsvirkning for stillinger tildelt eller trukket ut i løpet av 2024. Før nye tildelinger har fakultetet et måltall på 183 rekrutteringsårsverk i 2025. Fakultetet søker om å få tildelt 35 rekrutteringsstillinger i 2025. Disse er lagt inn med halvårseffekt. Dersom disse blir innvilget skal fakultetet ha besatt 200,5 rekrutteringsårsverk i 2025.

**Andre øremerkede tildelinger:** Denne posten inkluderer strategiske bevilgninger og egenandeler av midlertidig varighet. Det er budsjettet med 77,4 MNOK i øremerkede tildelinger. I tillegg til avsetning til UiBs tematiske satsinger, visepresidentverv i ERC, Nygårdshøyden sør og videreføring av Lakselussenteret, inkluderer denne posten bevilgning til SFU iEarth (tidligere bevilget via HK-dir), Senter for klimadynamikk (SKDs) bevilgning på 37,6 MNOK (øremerket i statsbudsjettet), midlertidig kompensasjon til Michael Sarssenteret på 12 MNOK, samt fakultetets innspill til UiBs strategibudsjett på 17,2 MNOK, jfr. tabell 4.

Mer utfyllende informasjon om innspillene finnes under punkt 3.2. Fakultetets endelige budsjett vil avhenge av hvilke avsetninger som vedtas i universitetets strategibudsjett.

**Instituttinntekter:** Instituttinntekter omfatter inntekter i grunnbudsjettet som ikke er bevilget fra Kunnskapsdepartementet. Dette kan være husleie, refusjoner, kursinntekter og lignende. Dette er til en viss grad usikre inntekter som påvirkes av ulike eksterne faktorer. For 2025 forventer fakultetet instituttinntekter på 22 MNOK.

**Inntekt som settes av for investeringer:** Kunnskapsdepartementet praktiserer en øvre grense på 5 % overføring på driftsmidler, mens det er åpnet for et høyere overføringsnivå på investeringer. Store investeringer tar som regel lang tid å gjennomføre, og det hefter ofte usikkerhet om i hvilket regnskapsår investeringen kommer. Samlet forventer fakultetet at investeringene i GB og BOA totalt blir rundt 40 MNOK i 2025, der 12 MNOK blir finansiert fra GB annuum, 10 MNOK fra øremerkede prosjekt og 18 MNOK fra BOA. Av dette søkes 5 MNOK dekket gjennom UiBs sentrale infrastrukturavsetning.

**Avskrivningsinntekter:** Fakultetet forventer avskrivningsinntekter på 38,8 MNOK i 2025, hvilket betyr at investeringene forventes å være noe høyere enn avskrivningene gitt at fakultetet tildeles sentrale infrastrukturmidler.

**Bidrags- og oppdragsmidler:** Det er budsjettert med midler fra BOA på 550 MNOK i 2025, likt budsjett og prognose for 2024.

### 3 Omtale av planlagt disponering av 2025-budsjettet

Fakultetet er midt i et taktskifte i økonomien: I et konkurranseutsatt regime er det krevende å beholde samme nivå, og ikke minst å øke inntektene på BOA og på studie- og kandidatproduksjon. Fakultet arbeider derfor tett med instituttledelsene for å vurdere hvor og hvordan vi kan skape handlingsrom i en krevende tid. Samtidig må vi på flere områder skalere ned aktiviteten slik at den balanserer de faktiske inntektene. Det arbeides derfor strategisk og planmessig i alle ledd for å sikre eksternfinansiering på minimum samme nivå som nå, men aller helst oppnå høyere eksternfinansiering. Det jobbes med faglig prioritering og ambisjonsavklaring for å sikre at det enkelte institutt tilpasser seg et fremtidig økonomisk bærekraftig nivå uten at det går på bekostning av kvalitet på de fagområdene som prioriteres. Alle instituttene vurderer derfor fremtidig behov knyttet til undervisningsportefølje, bemanning, leiesteder, infrastruktur og driftsutgifter. Gode støttesystemer innenfor økonomi og HR vil være kritisk for å lykkes med dette arbeidet. Taktskiftet vil følge oss videre både i 2025 og i årene fremover, og er en viktig premis også i budsjettet for neste år. Det er en stadig økende ubalanse mellom ordinært annuum og øremerkede midler som må reduseres de nærmeste årene.

**Inntektsfordeling:** Tabell 2 viser fakultetets forventede inntekter fra Universitetsstyret for 2025, inkludert eventuelle nye strategiske tildelinger med virkning fra 2025, samt viderefordeling til institutter og andre enheter. Ved fordeling tas det utgangspunkt i budsjettammen for 2024<sup>4</sup>. Rammen blir justert med lønns- og priskompensasjon, samt nasjonale og lokale krav til effektivisering og omfordeling til prioriterte formål. Videre er det lagt inn endringer i strategiske avsetninger og rekrutteringsstillinger tildelt for en periode, endring i resultatuttelling, viderefordeling av studieplasser, samt andre lønns- og driftsjusteringer.

Hoveddelen av budsjettammen er fordelt til institutter og andre enheter som faste budsjettammer for å sikre forutsigbarhet til dekning av faste kostnader som lønn og husleie og gi instituttleder virkemidler for strategisk styring.

---

<sup>4</sup> Oppdatert med tildelinger som er bevilget hittil i 2024.



TABELL 2 INNTEKTSFORDELING INTERNT PÅ MN 2025 (KNOK)

<b>Budsjettfordeling 2025</b>		
<b>Inntekter fra Universitetsstyret:</b>		
Grunntildeling 2025	842 708	
Øremerkede midler annet 2025	77 435	
<b>Inntektsramme fra Universitetsstyret 2025</b>		<b>920 143</b>
<b>Fordeling til institutter og avdelinger:</b>		
Budsjetttramme fra 2024	874 159	
Lønns- og priskompensasjon	23 316	
Endring i strategiske avsetninger og andre midlertidige øremerkinger	3 445	
Endring i strategiske avsetninger øremerket sentralt	16 609	
Endring i rekrutteringsstillinger tildelt for en periode	1 965	
Endring ny insentivmodell forskning	3 403	
Endring resultatuttelling for instituttene	5 673	
Viderefordeling av studieplasser - tilbakeføring koronastudieplasser	-4 296	
Statlige kutt	-7 485	
Omfordeling til prioriterte formål UiB	0	
Rammekutt fakultetet	0	
IT-sikkerhet	-783	
Andre rammejusteringer	4 137	
<b>Fordeling av inntektsramme 2025</b>		<b>920 143</b>
<b>Resultat 2025</b>		<b>0</b>

Fra 2021 har fakultetet stått i en krevende økonomisk situasjon med endrede rammevilkår. En stor økning i kostnader samtidig som det har vært uventede kutt og underkompensasjon i bevilgningen, medfører at de samlede kostnadene må reduseres i kombinasjon med aktivt arbeid for å øke inntektene.

Selv om prognosen for 2024 ved utgangen av juli viser en positiv overføring på 40 MNOK, må fakultetet og instituttene også i 2024 gjennomføre inngripende økonomiske tiltak. Årsaken er en realnedgang i økonomien over flere år som har medført at fakultetets reserver er brukt, samtidig som nivået av forpliktelser har økt. Øremerkede avsetninger er så langt benyttet til å dekke ordinær annuumsdrift, derfor må fakultetets store ubalanse mellom øremerkede tildelinger og frie annuumsmidler balanseres over de nærmeste årene for å få en mer bærekraftig økonomi. Vi er samtidig urolige for at tiltakene vi har innført, og er nødt til å videreføre for å oppnå et økonomisk bærekraftig aktivitetsnivå, kan få utilsiktede konsekvenser bl.a. fagstrategisk. Det gjelder spesielt avgang i vitenskapelige stillinger som treffer tilfeldig for de instituttene som nå må redusere lønnsbudsjettet og dermed ikke har anledning til å tilsette nye innenfor strategisk viktige områder. Resultatet er i noen fagområder redusert kapasitet i fagfelt som er strategisk viktige for fakultetet og for UiB.

Usikkerhet knyttet til fremtidig finansiering gjør det utrygt å inngå langsiktige forpliktelser selv om fakultetet nå ser en samlet positiv overføring i år. Det samme er usikkerheten knyttet til store forskjeller i den økonomiske situasjonen for instituttene. Fakultetet vurderer derfor i stedet om det er engangsinvesteringer som kan gjennomføres nå, og som også bidrar til å redusere ubalansen mellom annuum og øremerkede tildelinger på grunnbevilgningen.

Instituttene ved MN er ansvarlig for egen økonomistyring og er relativt autonome. De er også ganske ulike med hensyn til finansieringsstruktur og andel BOA. Det er like fullt et felles ansvar for alle fakultetets enheter å arbeide for at balansen holdes.

Den endelige budsjettfordelingen ved fakultetet vil bli foretatt i desember og være basert på Universitetsstyrets endelige tildeling. Pga. usikkerheten i de økonomiske rammebetingelsene må det påregnes at det kan bli større endring fra budsjettforslag til budsjettfordeling enn tidligere år.

### 3.1 Viktige mål og tiltak ved fakultetet i 2025

Fakultetets strategi «Et realfaglig kraftsentrum» (2023-2030) definerer de overordnede ambisjonene og målsetningene fram mot 2030. Budsjettet skal støtte opp om realisering av fakultetets og UiBs strategiske mål og støtte opp om samfunnsoppdraget fakultetet har for real- og teknologifaglig forskning, utdanning, formidling og innovasjon.

Fakultetets viktigste mål er å drive forskning og utdanning av internasjonal kvalitet, som bidrar til den kompetanse og kunnskap som samfunnet trenger. Fakultetets forskere søker derfor samarbeid bredt med regionale og nasjonale aktører innen næringsliv og offentlig sektor og deltar aktivt i forskningssamarbeid nasjonalt og internasjonalt. For utdanningsområdet er rekruttering av dyktige og motiverte studenter til våre studieprogrammer, sammen med kontinuerlig arbeid for å sikre høy kvalitet i alle våre studier, av avgjørende betydning. Det samme gjelder arbeidet med å sikre høy studiegjennomføring. Forskningsrådets nylige fagevaluering av naturvitenskap og biovitenskap viser at vi har sterke fagmiljøer i bredden av våre disipliner. Det vil være viktig å lykkes med å opprettholde konkurransevne og evne til utvikling også innen krevende økonomiske rammer, og fakultetet har som ambisjon å videreføre en strategisk avsetning til posisjonering og faglig omstilling for å videreutvikle og styrke våre fagmiljø.

Fakultetets strategiske fellesavsetninger brukes som insentiver og investeringer inn mot prioriterte områder innen universitetets samfunnsoppdrag:

- Egenandeler til sentre og til prestisjefylte prosjekt (detaljert i vedlegg 1)
- Utdanningsstrategiske satsinger:
  - Forskningscenter for realfaglæring: STEM Education Research Centre (SERC)
  - Studentrekruttering, pedagogisk utviklingsarbeid, gjennomføring og læringsarealutvikling
- Inngåtte forpliktelser til brofinansiering for strategisk faglig omstilling
- State-of-the-art vitenskapelig utstyr/infrastruktur
- Campusutviklingsprosjektet Nygårdshøyden sør: byggprosjekt- og organisasjonsutviklingsarbeid
- Arealprosjektet «Mens vi venter»: tiltak for å ivareta gode arbeidsforhold og kvalitet i forskning og utdanning i påvente av realisering av Nygårdshøyden sør
- Likestillings, inkluderings- og mangfoldsarbeid, herunder GenderAct 2-prosjektet

For å stimulere til eksternt finansiert aktivitet og styrke konkurransevnen har fakultetsstyret vedtatt at noen prestisjefylte prosjekttypen og større satsinger får tildelt toppfinansiering, normalt rekrutteringsstillinger og i hovedsak stipendiatstillinger. I påvente av operasjonalisering av UiBs nye modell for forskningsinsentiver, holder fakultetet sine prinsipper for toppfinansiering uendret i 2025. Det er naturlig at fakultetet også vurderer endringer i sin toppfinansieringsmodell som en del av det kommende arbeidet med fakultetets finansieringsmodell.

Brofinansiering er et nyttig virkemiddel for faglig omstilling. I den nåværende økonomiske situasjonen vil bruk av brofinansiering i stor grad avhenge av evne til å innhente finansiering til dette eksternt. På grunn av de langsiktige forpliktelsene vil brofinansiering være et virkemiddel som brukes unntaksvis, for å opprettholde kritisk viktig kompetanse og konkurransekraft.

I tillegg til de strategiske kontantavsetningene har fakultetet et antall rekrutteringsstillinger som i hovedsak fordeles innen de strategiske satsingsområdene og som egenandeler til større prosjekt og sentre.

Også på instituttnivå utgjør rekrutteringsstillinger, og da først og fremst stipendiatstillinger, en svært viktig strategisk ressurs. Et arbeid med å finne riktig fordeling av rammestipendiater mellom instituttene er satt på vent i påvente av arbeid med fakultetets finansieringsmodell.

### *Utvikling i strategiske avsetninger*

De strategiske avsetningene på fakultetsnivå for årene 2023 – 2025, inkludert øremerkede midler fra UiB sentralt, er vist i tabell 3.

TABELL 3 STRATEGISKE AVSETNINGER 2023 - 2025. INKLUDERER IKKE REKRUTTERINGSSTILLINGER (KNOK)

Hovedtiltak	2023			2024			2025		
	Fakultetet	Sentralt	Sum	Fakultetet	Sentralt	Sum	Fakultetet	Sentralt	Sum
Andre forskningssatsninger	3 060	2 449	5 509	2 276	1 387	3 663	1 240	1 409	2 649
Avansert vitenskapelig utstyr	12 860	8 000	20 860	8 840	2 000	10 840	12 920	7 000	19 920
Egenandeler forskningsprosjekt	4 700	0	4 700	4 820	0	4 820	2 793	0	2 793
Organisasjonsutvikling	2 970	0	2 970	1 910	0	1 910	1 550	0	1 550
Utdanningssatsning	2 359	647	3 006	3 883	68	3 951	4 111	5 733	9 844
Posisjonering store satsinger, fagfornyelse	7 308	500	7 808	6 740	515	7 255	9 100	4 727	13 827
Marin	1 011	2 461	3 472	850	2 761	3 611	850	2 315	3 165
Hav	0	2 200	2 200	0	3 165	3 165	0	4 370	4 370
Klima og energiomstilling	317	4 000	4 317	200	2 265	2 465	400	2 320	2 720
Senter for klimadynamikk	0	35 610	35 610	0	36 665	36 665	0	37 560	37 560
Michael Sarssenteret	0	20 000	20 000	0	12 000	12 000	0	12 000	12 000
<b>Totalt</b>	<b>34 585</b>	<b>75 867</b>	<b>110 452</b>	<b>29 519</b>	<b>60 826</b>	<b>90 345</b>	<b>32 964</b>	<b>77 435</b>	<b>110 398</b>

Fakultetets avsetning til strategiske formål økes med 3,4 MNOK fra 2024 til 2025. Merk at avsetning 2025 fra UiB sentralt inkluderer usikre inntekter fra fakultetets innspill til UiBs strategibudsjett (17,2 MNOK). Den strategiske avsetningen vil bli justert når fakultetet mottar endelig bevilgning for 2025.

## 3.2 Fakultetets innspill til UiBs prioriterte formål (øremerkede avsetninger)

Innspill til UiBs strategibudsjett oppsummeres i tabell 4.

TABELL 4 INNSPILL TIL UIBs STRATEGIBUDSJETT (KNOK), BELØP ER IKKE PRISJUSTERT UTOVER I LANGTIDSPERIODEN

Tiltak	2025	2026	2027	2028
<b>Rekrutteringsstillinger</b>				
35 strategiske rekrutteringsstillinger (halvårseffekt)	20 405	40 810	40 810	40 810
<b>SUM rekrutteringsstillinger</b>	<b>20 405</b>	<b>40 810</b>	<b>40 810</b>	<b>40 810</b>
<b>Rammer for kvalitet for forskningen, inkl. innovasjon</b>				
Særlig prioriterte forskningsinfrastrukturer	5 000	6 000	8 000	8 000
ESFRI-kontingent for ELIXIR 3 og deretter 4	2 000	2 000	1 000	1 000
Tungregningsressurser	x	x	x	x
Leiekostnader forskningsfartøyet Kronprins Haakon. Videreføre rammeavsetning	x	x	x	x
Sentre for fremragende forskning (SFF) - posisjoneringsmidler	x	x	x	x
Sentre for forskningsdrevet innovasjon (SFI) - støtte til søknader i fase 2	x	x	x	x
<b>Rammer for kvalitet i utdanningen</b>				
STEM Education Research Center (SERC) - 50% vitenskapelig stilling som senterleder	750	750	750	750
STEM Education Research Center (SERC) - 50% senterkoordinator	500	500	500	500
STEM Education Research Center (SERC) - Utviklingsprosjekt og nettverksbygging	350	350	350	350
Akademisk Studentkonferanse - Prosjektutvikling og konferanseutgifter, pilot	300			
EVU: Erfaringsbasert master i energiomstilling, etablering av emneportefølje og utviklingsarbeid	1 100	750	250	
EVU: Bærekraft og grønn omstilling, utvikling EVU-emneportefølje	900	550	350	300
<b>Nygårdshøyden sør og annen arealutvikling</b>				
Nygårdshøyden sør 1,5 årsverk	2 200			
"Mens vi venter" - student og forskningsrelaterte prosjekter	2 000	2 000	1 000	1 000
"Mens vi venter" - EIAs driftsbudsjett	x	x	x	x
<b>UIBs strategiske havsatsinger</b>				
Marin KIC - videreføring posisjoneringsstilling + drift	1 300	1 300		
FNs bærekraftsmål 14, Liv under vann (SDG14) - 50 % vitenskapelig lederårsverk	750			
<b>SUM andre tiltak</b>	<b>17 150</b>	<b>14 200</b>	<b>12 200</b>	<b>11 900</b>

I tillegg kommer overføringer i rammen (basis) til følgende tiltak:

- Oppfylging av sentral forpliktelse til den tverrinstitusjonelle bioinformatikksatsingen: Lønnsmidler til en gruppelederstilling på Computational Biology Unit (CBU), jfr. økning i basis i tabell 1.
- Søknad om 15 nye studieplasser fra høst 2025

### 3.2.1 Rekrutteringsstillinger

Rekrutteringsstillinger er et viktig strategisk virkemiddel på alle nivå i organisasjonen, spesielt som insentiv og konkurransekraft i søknader om eksterne midler. Ca. 40 % av UIBs BOA-inntekter ligger på MN-fakultetet, og med større usikkerhet i grunnbevilgningen framover blir det enda viktigere å investere i tiltak som kan videreføre og øke BOA. Rekrutteringsstillinger er et viktig tiltak i denne sammenheng. De utgjør en avgjørende intellektuell kapital for fakultetets, og dermed også UIBs, forskningsvirksomhet og konkurransekraft, og de er et viktig virkemiddel for å styrke og utvikle strategiske satsingsområder. De bidrar til utviklingen av faglig samarbeid med andre forskningsinstitusjoner og næringsliv og utgjør et viktig aktivum for å utvikle fremragende forskningsmiljøer og bygge miljøer innenfor et bredt MNT-faglig spekter, som er internasjonalt ledende, synlige og attraktive i internasjonalt og nasjonalt samarbeid. Dette er helt nødvendige forutsetninger for å lykkes i den stadig sterkere konkurransen om eksterne forskningsmidler.

Rekrutteringsstillingene representerer i tillegg en uvurderlig undervisningsressurs for våre fagområder, ikke minst i store og undervisningskrevende laboratorie- og feltkurs.

Den nylig fremlagte perspektivmeldingen fremholder behovet for omstilling som en sentral utfordring, samtidig som vi fremover vil se en økende kamp om arbeidskraft. Dette vil kreve smarte løsninger og kompetanse som gjør oss i stand til å utvikle og implementere de løsningene vi trenger i samfunnet. Fakultetet utdanner ettertraktede kandidater, både innen disiplin-fagene og en bredde av teknologiske

områder som medisinsk teknologi, havteknologi, energi og IKT. Områder som også er etterspurt i næringslivet (NHO sitt kompetansebarometer 2023).

For at fakultetet skal fortsette å ta ansvaret for at UiB som forskerutdanningsinstitusjon utdanner MNT-faglige doktorkandidater i tråd med samfunnets og akademias behov, er det nødvendig å opprettholde omfanget av stipendiatstillinger ved fakultetet. En reduksjon i tildelte rekrutteringsstillinger til fakultetet vil ikke kunne kompenseres internt på fakultetet og vil dermed bety en reduksjon i UiBs kunnskapsleveranse for å dekke samfunnsbehov. Det vil i tillegg bety redusert aktivitet og konkurransekraft ved enhetene, og dermed også svekket konkurransekraft for UiB. For å opprettholde og utvikle våre fagmiljø i bredden av disiplinene, og innen områder hvor vi har særlige fortrinn og ambisjoner, som innen marin forskning, energi, klima og IKT, er rekrutteringsstillinger helt avgjørende.

Fakultetet ber om 35 strategiske rekrutteringsstillinger.

### 3.2.2 Rammer for kvalitet i forskning

Rammene for vår forskningsaktivitet påvirkes av økonomiske, geopolitiske og strukturelle rammevilkår nasjonalt og internasjonalt, blant annet løftet fram gjennom arbeidet med meldingen om forskningssystemet som skal legges fram våren 2025. Den viktigste ressursen for å lykkes med å opprettholde forskningskvalitet og -aktivitet er fagmiljøene våre og deres evne til å videreutvikle fag og samarbeidsrelasjoner nasjonalt og internasjonalt. Eksperimentelle og datadrevne fagfelt som våre er særlig avhengig av tilgang til forskningsinfrastruktur og regneressurser for å kunne levere forskning av høy kvalitet, noe som også er framhevet i UiB FRAM. Dette krever en stor portefølje av eksterntfinansierte prosjekter, som kan bidra til finansiering av drift, oppgradering og reinvestering av forskningsinfrastruktur.

Fakultetet arbeider strategisk med forskningsinfrastruktur gjennom veikart for forskningsinfrastruktur, og i budsjettprosessene. Samtidig ser vi at i et generelt krevende økonomisk landskap, treffer prisstigningen våre eksperimentelle fag ekstra hardt.

Prioritering av forskningsinfrastruktur er viktig for fakultetets og dermed også UiBs konkurransekraft. Tildelingen til nasjonal forskningsinfrastruktur vil bli viktig for hvordan infrastrukturporteføljen utvikles fremover. Flere av de omsøkte forskningsinfrastrukturene er også sentrale inn i sentersøknader (SFI og SFF). Fakultetet setter av betydelige midler til nødvendig infrastruktur. For å sikre god posisjonering spesielt for kommende sentersøknader og søknader om nasjonal forskningsinfrastruktur i tråd med fakultetets veikart for forskningsinfrastruktur, ber vi om 5 MNOK til investeringer knyttet til særlig prioriterte forskningsinfrastrukturer.

Flere av våre nasjonale forskningsinfrastrukturer inngår som noder i europeiske infrastrukturer. Felles for disse er at de betaler kontingenter for sin deltagelse, og denne dekkes bare delvis av Forskningsrådet. Fakultetet ber om at UiB følger opp sin forpliktelse overfor den tverrfakultære infrastrukturen ELIXIR III og bidrar med 2 MNOK i årlig avgift til ESFRI for hele prosjektets levetid. I tillegg til sentrale egenandeler går også MN-fakultetet og Det medisinske fakultet inn med egenandeler. Søknad om ELIXIR IV er til behandling i Forskningsrådet, og vi ber om at ELIXIR følges opp gjennom sentrale prioriteringer også fremover.

Mange av fakultetets fagmiljøer genererer store mengder data, og det er et stadig økende behov for regnekapasitet. Det er viktig at UiB holder oppe tungregningsressurser som et institusjonelt strategisk konkurransefortrinn og bidrar til videreutvikling av Sigma2, også når det etableres en modell for brukerbetaling ved UiB. Vi ber om at fakultetets Sigma2-kostnader over 5 MNOK dekkes sentralt i 2025.

Samarbeidsavtalen mellom UiB og UiT om leie av toktid på forskningsfartøyet «Kronprins Haakon» (KPH) varer ut 2025 og arbeidet med ny avtale om bruk av KPH er i oppstarten. Fakultetets behov for toktid vil være på samme nivå også i kommende avtaleperiode, og vi ber om at avsetningen videreføres.

Det blir viktig for fakultetet å opprettholde og aller helst øke, nivået av ekstern finansiering. I 2025 vil fakultetet særlig arbeide med å utvikle konkurransedyktige søknader om Sentre for fremragende forskning (SFF) og ser det som positivt at det er etablert en god prosess for faglig og administrativ støtte til søknadene ved UiB. Vi ber om at UiB setter av posisjoneringsmidler til SFF-søknadene også i 2025.

### 3.2.3 Rammer for kvalitet i utdanningen

Fakultetet arbeider kunnskapsbasert, systematisk og praksisnært med nye undervisnings- og vurderingsformer for å øke studentenes læring og gjennomføring. Det arbeides også med nye EVU-tilbud. Med referanse til at UiBs midler til utdanningsstrategiske tiltak er økt gjennom overføringen av midler til studiekvalitet og EVU fra HK-dir til UiB, søker vi om støtte til studiekvalitetstiltak og etablering av nye EVU-tilbud.

#### *Satsing på utdanningskvalitet:*

**Forskningssenter for realfaglæring:** I mars 2024 etablerte fakultetet et forskningssenter for realfaglæring: STEM Education Research Center (SERC). Senteret skal drive forskningsbasert utviklingsarbeid i realfagsutdanningene med mål om å bedre studentenes læringsutbytte og øke gjennomføring i studiene. I SERC vil vi samle prosjekt innen disiplinbasert utdanningsforskning i et kompetansemiljø for utdanningskvalitet. Aktiviteten vil i stor grad finansieres gjennom internt- og eksternt finansierte prosjekter, men for å sikre langsiktighet søkes det om dekning for en halv vitenskapelig stilling som senterleder og en halv stilling som senterkoordinator, totalt 1,25 MNOK. I tillegg søkes det om 350 KNOK til utviklingsprosjekt og nettverksbygging.

**Pedagogisk utviklingsarbeid. Etablering av årlig akademisk Studentkonferanse:** For å fremme studenters læring og gjennomføring er det sterkt fokus på forskningsbasert utdanning og utvikling av nye vurderingsformer ved fakultetet. Prosjektarbeid hvor studenter arbeider med ekte data, som inkluderer både muntlige- og posterpresentasjoner er en integrert del av vurderingen i flere emner. Basert på bioCEEDs erfaring med postersymposium, ønsker fakultetet nå å videreutvikle konseptet for en felles akademisk studentkonferanse på tvers av disiplinene. Formatet vil utvides til å inkludere presentasjoner av innovasjonsprosjekt, prototyper og bidrag fra praksisemner for å synliggjøre studienes arbeidslivsrelevans. Målet er at konferansen blir møteplass for studenter, ansatte og omverdenen og gir inspirasjon til å utvikle vurderingsformat, gir innsikt i studiene våre og inspirasjon for både nåværende og fremtidige studenter. På sikt vil konferansen også kunne bli en viktig rekrutteringsarena, hvor utvalgte bidrag også kan brukes på Åpen dag, Lærernes dag eller andre arrangement.

Konseptet og erfaringer som gjøres i denne piloten vil ha relevans og overføringsverdi til andre fakultet ved UiB. Det søkes om 300 KNOK i oppstarts- og utviklingsmidler for å arrangere en pilot våren 2025.

#### *EVU-satsinger:*

**Erfaringsbasert master i energiomstilling:** Fakultetet har i samarbeid med UiB Videre startet et utviklingsarbeid med sikte på å etablere Norges første erfaringsbaserte master i fornybar energi. Arbeidet skal skje i samarbeid med arbeids- og næringsliv i Vestland og utvikle nødvendig kompetanse for å bidra til det grønne skiftet. Det søkes om midler til etablering av emneportefølje og utviklingsarbeid sammen med relevante arbeidslivsaktører totalt 2,1 MNOK i perioden 2025-2027.

**Bærekraft og grønn omstilling - emnepakke:** Fakultetet ønsker å tilby en emnepakke med ulike tema relatert til bærekraftsmålene. Det er i dag flere SDG (Sustainable development goals) emner i vår portefølje som kan danne grunnlag for EVU-tilbud innen ulike tema, spesielt i forhold til SDG 7, 13, 14 og 15. Fakultetet har allerede god erfaring med EVU-tilbudene SDG607 (energiomstilling) og PTEK620 (karbon osv.) som vi ønsker å videreføre. Vi vil bruke erfaringer fra den tverrfakultære DIGI-porteføljen for å utvikle SDG-satsingen i samarbeid med UiB Videre. Det søkes om midler til utvikling av fakultetets kurstilbud innenfor bærekraft og grønn omstilling til en EVU-emneportefølje som henvender seg til et bredt publikum med totalt 2,1 MNOK over fire år.

### 3.2.4 Nygårdshøyden sør

Anbefaling av konsept for rehabilitering av Fysikk- og Realfagbygget ble i juli sendt til Kunnskapsdepartementet (KD). I høst skal etter planen kvalitetssikring av konseptvalgsrapport og ferdigstilling av Oppstart forprosjekt (OFP) gjennomføres, parallelt med omfattende organisasjonsarbeid ved alle involverte enheter. Da begge de to byggene langt har overskredet teknisk levealder er det helt avgjørende for våre fagmiljø at rehabiliteringsprosessene kan starte så raskt som mulig og at det opprettholdes høy aktivitet for både å sikre dette og for å sikre at løsningene som velges på beste vis understøtter fakultetets forsknings- og utdanningsaktiviteter og bidrar til å opprettholde og øke vår konkurransekraft når det gjelder forskningsmidler og studenter. Det søkes om 1,5 årsverk (2,2 MNOK) til fakultetets arbeid med prosjektet.

Tidsplanen for realisering viser at ferdigstilt rehabilitering vil ta 10-12 år fra oppstart av forprosjekt, og oppstartstidspunkt for forprosjekt er ikke avklart. Dette innebærer en svært høy risiko for våre eksperimentelle fag og er potensielt en stor utfordring når det gjelder studentrekruttering og gjennomføring. Det er derfor kritisk viktig for fakultetet at det settes av betydelige midler for kompenserende tiltak over Eiendomsavdelingens budsjetter og i form av direkte støtte til «Mens vi venter»-prosjekter rettet mot studenter og ansatte, både innen utdanning og forskning. For konkrete tiltak vises det til fakultetets innspill om arealtiltak.

### 3.2.5 Innovasjon

Fakultetet vil fortsette å arbeide målrettet for å fremme og styrke samspillet med arbeids- og samfunnsliv i regionen og nasjonalt. Sammen med næringsliv, offentlig sektor og forskningspartnere, koordinerer vi flere søknader om sentre for forskningsdrevet innovasjon (SFI) som vil bli sendt inn til fristen i september. Erfaringsmessig er dette krevende søknader å utvikle, og det er nødvendig med tett kontakt mellom forskningspartnere og næringsliv underveis i prosessen. Vi ber derfor om at det settes av midler som kan støtte opp under utviklingen av SFI-søknader som kommer videre til fase 2.

### 3.2.6 UiBs strategiske havsatsinger

#### *Marin KIC*

UiB har, sammen med NTNU, ambisjoner om å etablere et nasjonalt «co-location centre» innenfor den skisserte utlysningen av en KIC innen *Marine, Maritime and Waters*. Det forventes utlysning fra EU i 2025. Arbeidet med å posisjonere UiB for en KIC søknad er i full gang og vi ber om videreføring av posisjoneringsstillingen (1 MNOK) fram til søknaden er sendt, i tillegg til midler til noe reisevirksomhet og møter i 2025 (0,3 MNOK).

#### *FNs bærekraftsmål 14, Liv under vann (SDG14)*

UiB har en sentral innsats rettet mot FNs bærekraftsmål og har fra FN (The United Nations Academic Impact - UNAI) og International Association of Universities (IAU) fått et globalt knutepunktansvar for bærekraftsmål 14 (SDG14) Liv under vann. Det strategiske ansvaret for dette er lagt til MN-fakultetet på vegne av UiB, og vi ber om 750 KNOK årlig til dekning av et halvt vitenskapelig lederårsverk.

## 3.3 Fakultetets vurdering av BOA-inntektskildene og planlagte budsjettposter til egeninnsats og overhead

Fakultetet har en omfattende bidrags- og oppdragsfinansiert aktivitet. Både forskning, forskerutdanning og masterutdanning ved fakultetet er avhengig av ekstern finansiering.

Fakultetet arbeider kontinuerlig og i tråd med de strategiske ambisjonene om å øke eksternfinansieringen, blant annet gjennom forskningsstrategisk samarbeid med alliansepartnere, aktivt arbeid for å påvirke innretningen på store programmer i Forskningsrådet og EU, utvikling av flere internasjonale toppforskningsmiljøer og avsetninger til insentiver og tiltak som styrker konkurransekraften. Detaljer om fakultetets toppfinansiering vises i vedlegg 1.

Fakultetet har i 2025 målsetning om samlet bidrags- og oppdragsfinansiert aktivitet på 550 MNOK. Instituttens budsjettforslag sammen med inneværende års prognose, danner grunnlag for forventede budsjetttrammer for BOA.

TABELL 5 SPESIFISERING BIDRAGS- OG OPPDRAGSINNTEKTER 2025 (KNOK)

Spesifikasjon av bidrags- og oppdragsfinansiert aktivitet	Budsjett 2024 inntekt for aktivitet	Prognose 2024 inntekt for aktivitet	Budsjett 2025 inntekt for aktivitet	Endring
Forskningsrådet	300 000	300 000	300 000	-
EU	85 000	85 000	100 000	15 000
<i>herav EU, forskning</i>	<i>85 000</i>	<i>85 000</i>	<i>99 000</i>	<i>14 000</i>
<i>herav EU, utdanning og annet</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>1 000</i>	<i>1 000</i>
Andre	165 000	165 000	150 000	-15 000
<i>herav andre - andre bidragsytere</i>	<i>23 000</i>	<i>23 000</i>	<i>25 000</i>	<i>2 000</i>
<i>herav andre - gaver som ikke utløser gaveforsterkningsmidler</i>	<i>6 000</i>	<i>6 000</i>	<i>500</i>	<i>-5 500</i>
<i>herav andre - kommunale/flylkeskommunale etater</i>	<i>1 000</i>	<i>1 000</i>	<i>500</i>	<i>-500</i>
<i>herav andre - næringsliv/privat</i>	<i>40 000</i>	<i>40 000</i>	<i>40 000</i>	<i>-</i>
<i>herav andre - organisasjoner og stiftelser</i>	<i>45 000</i>	<i>45 000</i>	<i>37 000</i>	<i>-8 000</i>
<i>herav andre - regionale forskningsfond</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
<i>herav andre - statlige etater</i>	<i>50 000</i>	<i>50 000</i>	<i>47 000</i>	<i>-3 000</i>
<b>Sum</b>	<b>550 000</b>	<b>550 000</b>	<b>550 000</b>	<b>-</b>

En stor andel av inntektene ved fakultetet er resultatutsatt, og fakultetet har fokus på å sikre at den eksternfinansierte aktiviteten gir inntekter inn til grunnbudsjettet. Dette skjer i form av frikjøp,



overheadinntekter og leiestedsinntekter. BOA-aktiviteten medfører samtidig egenandeler, både i form av forskertid, rekrutteringsstillinger og kontantstrøm. Merinntektene fra BOA utgjør et sterkt insentiv for instituttene og fagmiljøene for å øke den eksterntfinansierte aktiviteten, men medfører også økonomisk risiko med tanke på langsiktige forpliktelser. Forutsatt at egenfinansiering blir benyttet strategisk, har institutt med stor andel BOA langt bedre muligheter for å skaffe seg strategisk handlingsrom enn forskningsmiljøer med lite bidrag fra slik finansiering, jfr. også UiB FRAM.

I tråd med UiBs handlingsplan for EU-finansierte satsinger, har fakultetet mål om ytterligere å styrke vår deltakelse i EU-finansierte prosjekter. For fakultetets fagmiljøer er alle de tre pilarene i Horisont Europa relevante. Fakultetet ser at fagmiljø som er koordinator for større EU-finansierte samarbeidsprosjekt, har store forpliktelser, men også større gjennomslagskraft i det strategiske posisjoneringsarbeidet i EU.

### 3.4 Fakultetets mål, tiltak og resultater innen ressursstyring, effektivisering og gevinstrealisering

Fakultetet har de siste årene iverksatt en rekke tiltak for å håndtere og møte den endrede økonomiske situasjonen. Det forventes ytterligere økonomiske innstramminger framover, og økonomisk handlingsrom og aktivitet tilpasset rammene er i fakultetets risikostyring vurdert å være virksomhetskritisk for fakultetet på kort og lengre sikt<sup>5</sup>. Arbeidet med å redusere kostnader og øke inntektene vil derfor videreføres og styrkes.

Virkemidler som stillingsstopp, reduksjon i driftsmidler, økte instituttinntekter fra BOA, arealreduksjon og utsatte investeringer er blant virkemidlene som er tatt i bruk ved fakultetet. Dette har bidratt til at en negativ utvikling på ett av instituttene har stanset, og det forventes nedbygging av akkumulert underskudd framover. For fakultetet som helhet har tiltakene bidratt til en midlertidig positiv overføring på grunnbevilgningen, men det er samtidig en betydelig ubalanse i fakultetets økonomi der forpliktelsene langt overstiger overføringen og en betydelig underdekning på annuum. Fakultetet vil derfor framover videreføre eksisterende og sette i verk nye tiltak.

Fakultetet styrker det systematiske arbeidet for å øke utdanningsinntektene gjennom økt gjennomføring og redusert frafall på alle studienivå (bachelor, master og ph.d.), drive et aktivt rekrutteringsarbeid og øke EVU-porteføljen. Utdanningsporteføljen fra emne- til programnivå skal gjennomgås for å sikre en bærekraftig dimensjonering og god ressursutnyttelse.

Det systematiske arbeidet for å mobilisere til økt søknadsskriving og for å øke tilslagene innen et bredt spekter av BOA videreføres og videreutvikles. Det samme gjelder arbeidet for økte bidrag fra BOA til institutt gjennom bruk av leiested, frikjøp og lignende.

Det er krevende på kort sikt å redusere aktivitet og samtidig opprettholde strategisk viktige fagfelt og konkurransekraft. Fakultetets arbeid med langsiktig, prioritert bemanningsplan forankret i instituttene og fakultetets strategi er derfor et helt nødvendig virkemiddel for prioriteringer av ressursene på institutt- og fakultetsnivå.

---

<sup>5</sup> [https://www.uib.no/sites/w3.uib.no/files/attachments/4\\_-\\_risikokart\\_2024-2025.pdf](https://www.uib.no/sites/w3.uib.no/files/attachments/4_-_risikokart_2024-2025.pdf)

For å sikre god budsjettoppfølging på kort og lang sikt er en kontinuerlig videreutvikling av samhandlingen mellom instituttledelse, kontrollere og prosjektøkonomer viktig, en samhandling som også er avhengig av effektive og hensiktsmessige støttesystemer.

Fakultetets institutter er rammefinansiert, og størstedelen av grunnbevilgningen fordeles videre til instituttene. Noen felleskostnader ligger på fakultetsnivå i tillegg til at det settes av strategiske midler til posisjonering, strategisk omstilling mv. Med de økonomiske utfordringene fakultetet står overfor, er det nødvendig å sikre en bærekraftig dimensjonering av fakultetets fellesavsetninger inklusiv fakultetsadministrasjonen. Fakultetet arbeider kontinuerlig med å utnytte ressursene på en best mulig måte med mål om å øke kvaliteten og effektiviteten i de administrative tjenestene og skape mulighet for å innrette omdisponeringer og nye prioriteringer innenfor støttetjenestene. Den administrative dimensjoneringen er samtidig avhengig av videreutvikling og automatisering av system og prosesser for å ta ut effektiviseringsgevinster av systemskiftene.

### 3.5 Fakultetets mål, tiltak og forslag knyttet til studieplasser

*Profesjonsstudium Fiskehelse:* Havbruk er en av Norges hovednæringer. Næringen har hatt en rask utvikling og stor vekst. Med veksten har det fulgt utfordringer knyttet til fiskehelse og velferd. For å sikre en bærekraftig næring kreves kunnskap og kompetanse. Fiskehelsebiologer representerer en viktig kompetanse og bidrar med kunnskapsutvikling i arbeidet for en bærekraftig oppdrettsnæring. De overvåker og behandler fisken ute i merdene, samt jobber innen forskning, leverandørindustri og forvaltning. UiB tar et samfunnsansvar gjennom utdanning av yrkesgruppen gjennom det integrerte masterprogrammet i fiskehelse, men antallet som utdannes er ikke tilstrekkelig for å møte næringens behov. Vi ber derfor om 5 nye studieplasser til profesjonsstudiet i fiskehelse. Det er stor interesse og godt søkergrunnlag til programmet. Etter årets opptak står det 30 søkere på venteliste til 25 plasser.

*Bachelorprogram Geofag og informatikk:* Det tverrfaglige studieprogrammet gir viktig kompetanse til samfunnet innen klima- og energiomstilling. Kombinasjonen digital geovitenskap, programmering og maskinlæring gjør ferdigutdannede kandidater svært godt rustet til ulike jobber blant annet innen fornybar energi, bygging av infrastruktur, statlige og kommunale departementer og etater, industri, kartlegging og forebygging av geofarer og naturfarer, samt ressursforvaltning. Programmet ble etablert i 2024 ved omdisponering av studieplasser fra eksisterende bachelorprogram i geovitenskap med tillegg av tre nye studieplasser. Gode søkertall og venteliste viser at det er stort behov for flere studieplasser, og det søkes om 10 nye studieplasser til bachelorprogram i Geofag og informatikk.

TABELL 6 FORSLAG TIL NYE STUDIEPLASSER

Nye studieplasser, type studieplass	Antall	Kategori	Oppstartsår	Varighet (i år)
Fiskehelse, profesjonsstudium	5	Standard	2025	5
Geofag og informatikk, bachelor	10	Standard	2025	3

### 3.6 Investeringer

Fakultetet har en omfattende portefølje av forskningsinfrastruktur fra standardutstyr til store nasjonale infrastrukturer. Instituttene har ansvar for mindre investeringer, mens fakultetets avsetning til forskningsinfrastruktur bidrar til de noe større investeringene. Forskningsinfrastruktur med tilhørende krav til areal, er kostbare å drifte, oppgradere og gjenanskaffe. Prisveksten på varer og tjenester har de siste årene vært betydelig høyere enn lønnsveksten, særlig gjelder dette innenfor

infrastruktur og utstyr. I tillegg kommer at mye av dette må kjøpes fra utlandet, og den svake kronekursen bidrar til ytterligere prisvekst. Disse to forholdene bidrar til å gjøre det ekstra krevende å ivareta behovene våre for tilgang til oppdatert og moderne utstyr.

Investeringsplanen for de kommende årene prioriterer basisutstyr som mange er avhengige av i sin forskning, i studentprosjekter og i undervisning. Med en aldrende portefølje av utstyr er faren for nedetid stor for enkelte infrastrukturer, og begrensede driftsbudsjett ved instituttene gjør at vedlikehold i stor grad må gjøres internt, med den allokering av tekniske ressurser det krever.

Anslag på investeringer for perioden 2025 – 2028 er gitt i tabell 7. En del av investeringene er spesifisert på egne linjer, mens andre er samlet i postene «Diverse teknisk utstyr», «Laboratorieinstrumenter» og «Investering IT- og AV-utstyr». Merk at tabellen viser anslag på nivået av relativt sikre investeringer som skal føres i balansen og avskrives. Fakultetets reelle behov for forskningsinfrastruktur er betydelig høyere enn dette.

TABELL 7 PLANLAGTE INVESTERINGER FOR PERIODEN 2025 – 2028 (KNOK)

Investeringsplan Det matematisk-naturvitenskapelige fakultet	2025	2026	2027	2028
Helium resirkuleringsanlegg	6 100			
NOR LHC 2 (Storage and computing)	8 500			
Autoklav	2 100			
Div. oseanografiske utstyr (Rover+andre)	1 000	1 000	1 000	1 000
Hysala	1 800			
NOR LHC 2 (small equipment)	400	200		
PoroTwin 2	350	350		
Større utstyr besluttet i desember_ flere enheter	2 500			
Diverse teknisk utstyr	11 000	15 800	14 000	14 000
Laboratorieinstrumenter	2 750	2 750	3 000	3 000
Investering IT-og AV-utstyr	3 500	3 500	3 500	3 500
Større vitenskapelig utstyr		2 500		
Større vitenskapelig utstyr			2 500	
Større vitenskapelig utstyr			2 700	
Større vitenskapelig utstyr				3 000
Større vitenskapelig utstyr				2 800
<b>Sum investeringer</b>	<b>40 000</b>	<b>26 100</b>	<b>26 700</b>	<b>27 300</b>

Investeringsplanen er rullerende og blir mer usikker utover perioden. Fakultetet har en stor portefølje av forskningsinfrastruktur med ulik alder, og omprioriteringer grunnet kritiske behov vil alltid kunne skje.

I motsetning til i langtidsbudsjettet er det pga. stor usikkerhet ikke lagt inn forventning om større tilslag i Forskningsrådets infrastruktur-utlysning i investeringsplanen, men fakultetet er aktiv søker i denne delen av virkemiddelapparatet, se pkt. 3.7.

### 3.7 Infrastruktur

Viktigheten av tilgang til forskningsinfrastruktur er fremhevet i universitetets strategi, og fakultetets veikart for forskningsinfrastruktur beskriver den fagstrategiske forankringen av våre nasjonale forskningsinfrastrukturer. Drift og utvikling av større avanserte forskningsinfrastrukturer er en viktig prioritering, som bidrar til å styrke vår konkurransevne. Samtidig avhenger den faglige aktiviteten og undervisningen vår av at vi evner å opprettholde eksperimentelle fasiliteter innenfor et driftskritisk

nivå. Forskningsinfrastruktur i hele spekteret, fra de mindre investeringene til de største internasjonale nodene, er helt avhengig av BOA-inntekter for å kunne driftes, oppgraderes og vedlikeholdes. BOA-inntekter vil likevel ikke kunne finansiere mer enn deler av aktiviteten, blant annet på grunn av begrensninger i prosjektrammene hos våre finansieringskilder. Av infrastrukturbevilgninger som fakultetet tildeler til instituttene er det lagt inn 20 % tilbakebetaling over 4 år. Behovet for investeringer og oppgraderinger er likevel vesentlig større enn det fakultetet kan bidra til med nåværende økonomi. Vi ser det derfor som viktig at det settes av midler til infrastruktur også fra UiB sentralt.

BookIT lab vil være et viktig verktøy for å oppnå god økonomistyring i infrastrukturene og leiestedene, og vi ber om at det gjennomføres en koordinert og god utrulling av BookIT lab i hele organisasjonen.

Realisering av arealutviklingsprosjektet Nygårdshøyden sør er av avgjørende betydning for at fakultetet skal kunne opprettholde sin konkurransekraft om studenter, ansatte og eksterne forskningsmidler innen de eksperimentelle fagene. Det må arbeides målrettet og grundig for å sikre at bevilgningen til rehabilitering og nybygg også ivaretar behovet for tilhørende bevilgning til alt nødvendig utstyr og infrastruktur for å kunne drive eksperimentell forskning på høyt internasjonalt nivå også i fremtiden.

## 4 Langtidsbudsjett for 2026 – 2028

Fakultetets aktivitet er i stor grad BOA-finansiert, og vi erfarer at fakultetet stadig også konkurrerer om grunnbevilgningen. Virkemidler og insentiver som bidrar til å bedre fakultetets posisjon i konkurransen om interne og eksterne midler er blitt stadig viktigere, ikke bare for å oppnå vekst i fakultetets inntekter, men også for å sikre stabilitet på nåværende inntektsnivå, jfr. UiB FRAM. Å holde samme nivå er krevende med dagens økonomi.

Tabell 8 viser et estimat på antatt utvikling av inntekter i perioden 2024 – 2028. Det ligger en rekke forutsetninger til grunn for å nå disse inntektsmålene. Gitt UiBs strategi har vi blant annet forutsatt at øremerkede tildelinger blir opprettholdt på 2025-nivå, med unntak av midlertidig tildeling til Michael Sarssenteret som er trukket ut med 12 MNOK i 2026. Det forutsettes dermed ny finansiering for Senter for klimadynamikk. Når noen satsinger går ut forventes det at nye kommer inn, bl.a. fra tidligere HK-dir-midler.

Videre er det lagt opp til 3 % lønns- og prisvekst (3,6 % i 2025), 1 % statlige kutt (1,16 % i 2025) og ingen kutt til prioriterte formål UiB over hele perioden.

I 2023 hadde fakultetet 203 årsverk øremerket rekrutteringsstillinger, og fra 2027 forutsettes det at fakultetet er på samme nivå.

Det er lagt inn en forutsetning om nye studieplasser fra 2025 (15 stk.), 2026 (10 stk.), 2028 (5 stk.) og fra 2029 (10 stk.), noe som vil bygge opp fakultetets basisbevilgning, men også gi uttelling i form av resultatinsentiv.

For resultatinsentiver innen utdanning forventer vi vekst på 2 %. For forskningsindikatorene som inngår i UiBs interne insentivmodell forutsetter vi stabil aktivitet for SFI+, ny SFF-aktivitet fra 2027 og årlig vekst på 3,5 % for EU-aktivitet og 5 % for ERC-aktivitet.

Høy tilslagsrate på bidrags- og oppdragsaktivitet påvirker videre KD-inntektene gjennom forskningsinsentivmidlene fra UiB, og det påvirker overheadinntekter og andre indirekte og direkte inntekter fra BOA til GB. Inntekter fra BOA er budsjettert med en økning på 3,5 % fra budsjett 2025 til budsjett 2028 for alle finansieringskilder.

TABELL 8 INNTEKTSUTVIKLING 2024 - 2028 (KNOK)

Langtidsbudsjett for inntekter	Budsjett 2024	Estimat 2025	Estimat 2026	Estimat 2027	Estimat 2028
Basis	339 055	379 741	381 620	386 351	393 520
Resultatbasert uttelling åpen ramme	159 294	204 049	212 975	220 659	229 508
Resultatbasert uttelling lukket ramme	84 698	25 139	24 657	26 394	28 251
<b>Delsum annuum</b>	<b>583 047</b>	<b>608 929</b>	<b>619 252</b>	<b>633 405</b>	<b>651 280</b>
Øremerkede midler rekrutteringsstillinger	229 541	233 779	242 602	251 111	258 642
Øremerkede midler annet	58 326	77 435	67 398	69 420	71 503
<b>Delsum øremerket</b>	<b>287 867</b>	<b>311 214</b>	<b>310 000</b>	<b>320 531</b>	<b>330 145</b>
<b>SUM KD-inntekt</b>	<b>870 914</b>	<b>920 143</b>	<b>929 253</b>	<b>953 937</b>	<b>981 425</b>
Instituttinntekter annuum (GA)*	22 000	22 000	22 660	23 320	24 000
Instituttinntekter øremerket (GP)*	0	0	0	0	0
<b>Sum instituttinntekt</b>	<b>22 000</b>	<b>22 000</b>	<b>22 660</b>	<b>23 320</b>	<b>24 000</b>
GA-inntekt som settes av for investeringer	-10 000	-12 000	-12 300	-12 660	-13 029
GP-inntekt som settes av for investeringer	-13 000	-10 000	-10 390	-10 690	-11 002
Investeringer finansiert av BOA	-18 000	-18 000	-18 540	-19 080	-19 636
Avskrivningsinntekter	39 800	38 800	38 800	38 800	38 800
<b>Øvrige inntekter grunnbevilgning</b>	<b>-1 200</b>	<b>-1 200</b>	<b>-2 430</b>	<b>-3 630</b>	<b>-4 867</b>
<b>Sum grunnbevilgning</b>	<b>891 714</b>	<b>940 943</b>	<b>949 483</b>	<b>973 627</b>	<b>1 000 558</b>
Bidragmidler NFR	300 000	300 000	310 500	321 368	332 615
Bidragmidler EU	85 000	100 000	103 500	107 123	110 872
Bidrags- og oppdragsmidler andre	165 000	150 000	155 250	160 684	166 308
<b>Sum bidrags- og oppdragsmidler</b>	<b>550 000</b>	<b>550 000</b>	<b>569 250</b>	<b>589 174</b>	<b>609 795</b>
<b>Sum totalt inntektsbudsjett</b>	<b>1 441 714</b>	<b>1 490 943</b>	<b>1 518 733</b>	<b>1 562 801</b>	<b>1 610 353</b>

\* Grunnbevilgning annuum (GA) er frie bevilgningsmidler

Grunnbevilgning prosjekt (GP) er midler som er øremerket fra Kunnskapsdepartementet eller Universitetsstyret

Med disse forutsetningene bygges fakultetets basistildeling opp fra 379,7 MNOK i 2025 til 393,5 MNOK i 2028, noe som er en realnedgang i forhold til lønns- og prisvekst. Dette kommer av nedbyggingen av koronastudieplassene og nasjonale rammekutt. Vekst i fakultetets totale grunnbevilgning fra 940,9 MNOK i 2025 til 1 001 MNOK i 2028 skyldes i hovedsak lønns- og priskompensasjon, forventning om nye studie plasser samt vekst i resultatuttelling. BOA bygges opp fra 550 MNOK i 2025 til 609,8 MNOK i 2028.

Investeringsbudsjettet holdes på samme nivå gjennom perioden og forutsetter dermed suksess i Forskningsrådets infrastruktur-utlysning.

## Vedlegg 1. Toppfinansiering av forskningsprosjekter og utdanningsatsinger

I påvente av operasjonalisering av UiBs nye modell for forskningsinsentiver, holder fakultetet sine prinsipper for toppfinansiering uendret i 2025. Det er naturlig at fakultetet også vurderer endringer i sin toppfinansieringsmodell som del av det kommende arbeidet med fakultetets finansieringsmodell.

Prosjekt	Toppfinansiering <sup>2</sup>
ERC (European Research Council)	4 rekrutteringsårsverk, primært stipendiat <sup>3</sup>
EU-koordinatorprosjekter	4 rekrutteringsårsverk, primært stipendiat
SFF (Sentre for fremragende forskning) <sup>1</sup>	12 stipendiatårsverk, 4 postdoktorårsverk Infrastruktur, inkl. areal, etter forhandling
SFI (Sentre for forskningsrettet innovasjon) <sup>1</sup>	8 rekrutteringsårsverk, primært stipendiat Infrastruktur, inkl. areal, etter forhandling
FME (Forskningssentre for miljøvennlig energi) <sup>1</sup>	8 rekrutteringsårsverk, primært stipendiat Infrastruktur, inkl. areal, etter forhandling
UiB partner i SFF, SFI, FME <sup>1</sup>	Stipendiatårsverk (forholdsmessig ut fra regnskapsført aktivitet ved UiB)
TMS (Trond Mohn Stiftelse ) Gjelder TMS starting grants	4 rekrutteringsårsverk, primært stipendiat
Forskere med bevilgning fra Forskningsrådet og som koordineres fra UiB	4 stipendiatårsverk
SFU (Sentre for fremragende utdanning)	8 rekrutteringsårsverk, primært stipendiat Infrastruktur, inkl. areal, etter forhandling
Nasjonal infrastruktur	Etter forhandling
Andre satsninger	Individuell vurdering

<sup>1</sup> Antall årsverk til SFF, SFI og FME forutsetter videre finansiering fra Norges forskningsråd etter midtveisevaluering.

<sup>2</sup> Stipendiatstillinger gis for 4 år, men merk at det 4. året disponeres av instituttet som undervisningsplikt

<sup>3</sup> Gjelder følgende ERC-tildelinger: Starting grants, Consolidator grants, Advanced grants, Synergy grants



UNIVERSITETET I BERGEN

*Det matematisk-naturvitenskapelige fakultet*

Eiendomsavdelingen

Referanse  
2024/2602

Dato  
29.08.2024

## **Innspill til budsjett 2025, Eiendomsavdelingen – bygg og infrastruktur**

Vedlagt følger innspill til arealbudsjett for 2025 fra Det matematisk-naturvitenskapelige fakultet.

Elisabeth Müller Lysebo  
fakultetsdirektør

Gry E. Parker  
rådgiver – areal

Vedlegg:

1. Innspill til budsjett 2025, EIA – Bygg og infrastruktur – Det matematisk-naturvitenskapelige fakultet
2. MN-Fak. - samlet arealbudsjettforslag 2025, Excel fil

Kopi:

Økonomiavdelingen v/ Eline Kazuko Furukawa

Dette er et UiB-intern notat som godkjennes elektronisk i ePhorte

Det matematisk-naturvitenskapelige  
fakultet  
Telefon 55582062  
post@mnfa.uib.no

Postadresse  
Postboks 7803  
5020 Bergen

Besøksadresse  
Allegaten 41  
Bergen

Saksbehandler  
Gry E. Parker  
55 58 35 78

## **INNSPILL TIL BUDSJETT 2025, EIENDOMSAVDELINGEN - BYGG OG INFRASTRUKTUR – DET**

### **MATEMATISK-NATURVITENSKAPELIGE FAKULTET**

I tråd med UiBs strategi for 2030 er det for MN-fakultetet viktig å kunne hevde seg nasjonalt og internasjonalt i konkurransen om både studentene og de beste forskerne og derigjennom levere forskning og utdanning av høy kvalitet innenfor et bredt MNT-faglig spekter. Et viktig element i denne konkurransen er å kunne tilby moderne og hensiktsmessig arealinfrastruktur, som gjør nettopp vårt fakultet til et attraktivt sted for disse målgruppene. Per i dag er tidshorizonten for ferdigstilling av Nygårdshøyden sør (NGHS)-prosjektet av en slik karakter at det representerer en svært høy risiko for våre eksperimentelle fag, samt potensielt store utfordringer hva gjelder studentrekruttering og gjennomføring.

«Mens vi venter»-prosjektet er et kompensere og forebyggende tiltak, for å begrense tap av konkurransekraft – i påvente av at NGHS-prosjektet skal realiseres. Arealer som støtter og legger til rette for vitenskapelig aktivitet, som inspirerer studenter og ansatte, og som fasiliterer god samhandling og utvikling, er svært viktig også i denne perioden. Det er også viktig å få testet ut nye måter å disponere arealene på, for å sikre at gode valg blir tatt når byggeprosjektet iverksettes. Å investere i oppgradering og modernisering av et fredet område, som f.eks. Realfagbygget, er således en god investering, da oppgraderinger som nå gjøres vil bli tatt med inn i det ferdigstilte bygget. Fra et bærekraftperspektiv har dette også god signaleffekt overfor både studentene og ansatte som benytter seg av arealet, men også ovenfor samfunnet generelt. I tråd med UiBs prosjekt «Klimanøytralt UiB», vil vi ifm dette prosjektet ha fokus på bruk av bærekraftige løsninger i eksisterende areal.

For kompensere og forebyggende tiltak fordres det også at det settes av betydelige midler til avhjelpende tiltak når behov oppstår og for å hindre at bygningsmessig infrastruktur bryter sammen, med de konsekvenser det får for utdanning og forskning, eksempelvis leveranse i eksterntfinansierte prosjekter. Vi ber således om at det settes av midler via Eiendomsavdelingens budsjetter, og i form av direkte støtte til «Mens vi venter»-prosjektet. UiB vil da kunne tilby et attraktivt lærings- og forskningsmiljø innen naturvitenskap, frem til vår nye campus er realisert rundt 2040, og i tråd med UiB sin masterplan for areal.

### **Bygningsmessige tiltak:**

#### **Nygårdshøyden sør**

- **Realfagskraft** på en moderne campus
- **Innovasjonsknutepunkt** som kobler samfunn, næringsliv, studenter og forskningsmiljøer

I prosjektet skal Realfagbygget og Fysikkbygget totalrehabiliteres, Auditoriefløyen rives og i Allégaten 64 skal det reises et nytt bygg for å kunne opprettholde forsknings- og utdanningsaktivitetene også mens rehabiliteringsprosessen pågår.

### **«Mens vi venter»:**

Tiltakene nedenfor er en sammenstilling av «Mens vi venter»-tiltak i de ulike kategoriene som er listet og rangert i Excel-filen som følger dette brevet. Tiltakene i brevet er ikke rangert på tvers av kategoriene.



### ***Ferdigstilling av "Mattestuen" (Datalaben), MN-fakultetet - Bygningsmessig tiltak***

Fakultetet i samarbeid med EIA jobber med å endre den tidligere Datalaben til en ny «Mattestue» for økt studentgjennomføring. Vi ber om at de nødvendige investeringene gjøres for at dette arbeidet kan ferdigstilles snarest og at den nye Mattestuen raskt blir klar til bruk.

### ***Auditoriefløyen - oppgradering av møblement i aud A og B, Institutt for fysikk og teknologi - Undervisningsrom***

Auditoriene A og B i Auditoriefløyen har manglet vedlikehold i mange år i påvente av NGHS-prosjektet. Der trengs nå sårt en opprusting av pulter og stoler.

### ***Studentarbeidsplasser, møbeloppgradering – Geofysisk institutt- Undervisningsrom***

Vi ber om at det nå gjennomføres en enklere oppgradering av den gamle kantinen, og i tråd med de erfaringer man har gjort seg fra andre tilsvarende rom som en del av «Mens vi venter»-prosjektet. Rommet utformes som et studentareal, med f.eks. møbler til leseplasser og grupper, teppe på gulvet, annen lyddemping og fjerning av glassdisk fra tidligere kantine. Studentrepresentanter på GFI kobles på prosjektet, slik at man får et areal som samsvarer med deres behov.

Arealet vil kunne benyttes som et avlastningsareal mens vi venter på Allegt. 64.

### ***Auditorium 5 - Installere kjøling i tak som kan senke temperaturen ved behov, Institutt for geovitenskap - Bygningsmessige tiltak***

Auditorium 5 trenger kjøling, da disse undervisningslokalene blir for varme i undervisnings-sammenheng. Her er det gjort temperaturmålinger som dokumenterer dette, og GEO har mottatt flere klager fra studentene og undervisere på problemstillingen. Vi ber om at dette utbedres, da det er en bygningsmessig forbedring som videreføres i totalreoveringene av Realfagbygget.

### ***Fjellhallen - Installere kjøling i tak som kan senke temperaturen ved behov, Institutt for geovitenskap - Bygningsmessige tiltak***

Fjellhallen trenger kjøling, da disse undervisningslokalene blir for varme i undervisnings-sammenheng. Her er det gjort temperaturmålinger som dokumenterer dette, og GEO har mottatt flere klager fra studentene og undervisere på problemstillingen. Vi ber om at dette utbedres, da det er en bygningsmessig forbedring som videreføres i totalreoveringene av Realfagbygget.

### ***Oppgradering av vestibyen i u.etg., Realfagbygget - Bygningsmessige tiltak***

Realfagbygget er et stort bygg med store volumer, noe som byr på mange muligheter for å lage nye studentarealer i fellesområdene. Relativt enkle tiltak gjennom bl.a. endring av møblering, mer belysning ol., vil gi området ny identitet og sjel. Det kreves noe tilrettelegging for å få til gode arealer, og fakultetet ber om midler til gjennomføring av prosjektet. Denne investeringen vil enkelt kunne videreføres som en del av totalreoveringen av bygget når den tid kommer.

### ***Oppgradering av vestibyen i 1.etg., Realfagbygget - Bygningsmessige tiltak***

Realfagbygget er et stort bygg med store volumer, noe som byr på mange muligheter for å tilrettelegge av nye studentarealer i fellesområdene. Relativt enkle tiltak gjennom bl.a. endring av møblering, mer belysning ol., vil gi området ny identitet og sjel. Det kreves noe tilrettelegging for å få

til gode arealer, og fakultetet ber om midler til gjennomføring av prosjektet. Denne investeringen vil enkelt kunne videreføres som en del av totalrenoveringen av bygget når den tid kommer.

#### ***Oppgradering av studentarealet til MN-Fak ved Real kafé, Realbygget - Bygningsmessige tiltak***

Fakultetet har et studentareal ifm Real Kafe. Dette arealet er per i dag ikke optimalt utformet og her ligger et uforløst potensial som vi ønsker å ta tak i «mens vi venter». Det kreves noe tilrettelegging for å få til en god løsning, og fakultetet ber således om midler til gjennomføring av prosjektet. Denne investeringen vil enkelt kunne videreføres som en del av totalrenoveringen av bygget når den tid kommer.

#### ***Kortlesere for forsterket tilgangskontroll, Institutt for fysikk og teknologi - Bygningsmessige tiltak***

Av sikkerhetsmessige årsaker er det behov for forsterket tilgangskontroll på laboratoriene. Mange av laboratoriene har nå fått tilgangskontroll med kortleser, men det mangler fortsatt kortleser på omtrent 10 dører.

#### ***Læringsareal omgjøres til aktivrom, Institutt for fysikk og teknologi - Bygningsmessig tiltak***

Fysikkbygget mangler aktivrom til undervisning, noe flere av våre undervisere har etterlyst. Siden bygget skal rehabiliteres vil det gjerne ikke være aktuelt med et fullt utstyrt aktivrom, men med relativt lave kostnader til en enkel møblering, som kan gjenbrukes, kan man få et funksjonelt rom.

#### ***Fakultetsskilt ved hovedinngangen i sør, Realbygget - Bygningsmessige tiltak***

Når man står utenfor Realbygget, er det ikke lett å se at man har kommet til MN-fakultetet, ei heller er det lett å se hvor hovedinngangen befinner seg. For svaksynte er dette en ekstra utfordring. Vi ønsker derfor et fakultetsskilt med fakultetets nye navn (fra 1.10.24), og at dette er av mer permanent karakter enn plastbanneret som settes opp midlertidig. For flere detaljer vises det til rapport om navneendring oversendt skiltseksjonen på EIA 04.07.2024.

#### ***Flytting av vegg på reservoarlaben, Institutt for fysikk og teknologi - Undervisningsrom***

Sammenslåing av laboratorier i 2. etg. for bedre plassutnyttelse, integrere flere aktiviteter og etablere standarder for «universitetet uten vegger». Konkret innebærer dette å fjerne en lettvegg mellom to labber, samt flytting av tilhørende AC og labinteriør.

#### ***Møblering av kantine / spiserom for studenter og ansatte, Institutt for fysikk og teknologi – HMS tiltak***

Kantinen vår er et godt samlingspunkt for studenter og ansatte, men møblene er nå slitte og lite innbydende. Her ønsker vi nye møbler for å kunne tilby et bedre og mer moderne areal hvor studentene kan samhandle.

#### ***Møblering av stort møterom, Institutt for fysikk og teknologi - HMS-tiltak***

I tillegg til dårlig ventilasjon har instituttets hovedmøterom gamle møbler. For å skape et triveligere fysisk arbeidsmiljø ber vi om nye og tidsmessige møbler. Disse vil kunne tas med over inn i Allégaten 64 når instituttet flytter dit.

### ***Ventilasjon, Institutt for fysikk og teknologi – HMS-tiltak***

Instituttets hovedmøterom har alt for dårlig ventilasjon. Av arbeidsmiljøhensyn ønskes dette utbedret i påvente av den store rehabiliteringen.

### ***Oppgradert belysning og ventilasjon i lab 051 med flere - Bygningsmessig tiltak***

Noen av laboratoriene (spesielt rom 051) i kjelleren har svært dårlig ventilasjon og belysning. Vi ber om at dette blir utbedret for å gi akseptable arbeidsforhold på laboratoriene.

## **Andre undervisningsrom:**

### ***IT-utstyr til undervisningsrom, Institutt for biovitenskap***

Mye av IT-utstyret i undervisningsrommene på BIO er utdatert. Dette har en negativ innvirkning på fysisk læringsmiljø og undervisningskvalitet. Vi ber om midler til å skifte ut IT-utstyret i undervisningsrommene.

## **UU-tiltak:**

### ***Fullføre renovering av Vestibylen, Geofysisk institutt***

Renoveringen av Vestibylen i Geofysen startet opp i 2015/16, men er ikke fullført. Det er ønskelig med en funksjonell og imøtekommende vestibyle, og fakultetet ber således om midler til å ferdigstille det pågående renoveringsprosjektet.

### ***Ny rullestolheis ned til U.etg da den er ødelagt, Auditoriefløyen***

Rullestolheisen mellom 1.- og u. etg. i Auditoriefløyen er ødelagt. Denne må repareres, eller ny heis må settes inn, da arealet på nåværende tidspunkt ikke overholder føringer om universell utforming.

### ***Personheis syd, Institutt for fysikk og teknologi***

Heisen har ulike mangler - dårlig UU-funksjonalitet, dårlig stabilitet og den er ofte ute av drift.

### ***Personheis nord, Institutt for fysikk og teknologi***

Heisen har ulike mangler - dårlig UU-funksjonalitet, dårlig stabilitet og den er ofte ute av drift.

### ***Vareheis, Institutt for fysikk og teknologi***

Heisen har ulike mangler - dårlig UU-funksjonalitet, dårlig stabilitet, er ofte ute av drift og dårlig kapasitet for en vareheis.

## **HMS-tiltak:**

### ***Sikring av utendørs vanntanker: Fare for drukning, Espegrend, Institutt for biovitenskap***

Marinbiologisk stasjon på Espegrend ligger ved sjøen, i et område som er lett tilgjengelig og populært for turgåere. Rett ved veien, i et usikret og lett tilgjengelig område, står store, åpne tanker som fylles med vann når det gjennomføres forsøk. Det er meldt inn bekymringsmeldinger, både fra forbipasserende og fra ansatte ved stasjonen, om at det kan være fare for drukning hvis

urvedkommende, spesielt barn, faller oppi tankene når de er fylt med vann. Det er hentet inn tilbud på sikring av området, som innebærer at det blir reist gjerder som hindrer uvedkommende i å ta seg til tankene. Gjerdet må byggemeldes til kommunen, og instituttet innhenter nå nytt tilbud fra leverandør, som inkluderer arbeidet med byggemelding. Det bes om midler for å kunne iverksette tiltaket når godkjenning foreligger fra kommunen.

***Ombygging av enkeltkontorer til større felleskontorer. Bedre utnyttelse av areal. Tilpasset dagens behov, Geofysisk institutt***

Kontorer i 1. etasje i Midtbygningen i Geofysen må oppgraderes til dagens standard. Dette innebærer ombygging av enmannskontor til større kontorfellesskap, bedre arealutnyttelse og tilpassinger for å imøtekomme dagens behov.

***Modernisering av toaletter. Isolasjon/tette vinduer, oppvarming, Geofysisk institutt***

Oppgradering av toalettene i 1. og 2. etg. er nødvendige tiltak, da disse lekker varme og ikke er i samsvar med UiBs ambisjoner om å være energieffektivt og klimanøytralt. Ikke minst er dette viktig med forventede høye energikostnader framover.

***Skifte vinduer mot vest, nord og øst, Geofysisk institutt***

Geofysisk institutt har behov nye vinduer mot vest, nord og øst i Allégaten 70, da disse er i dårlig stand. Vinduene er ikke energieffektive og er ikke i samsvar med dagens standard. Vi ber derfor om at den pågående utskiftingen videreføres. Ikke minst er dette viktig med forventede høye energikostnader framover.

**Andre forhold:**

***Datanett midtbygg og sydfløy, Institutt for fysikk og teknologi***

Datanettet i midtbygget og sidefløyene har for liten kapasitet for instituttets faglige aktiviteter.

***Kostnader knyttet til arealeffektivisering (internflytting), Institutt for biovitenskap***

Økningen i husleie som følge av prisstigning gjør at en allerede stor husleie blir større. BIO vil trenge å nedskalere ytterligere i årene som kommer for å holde husleien på et lavest mulig nivå. Flytting og avhending av areal medfører alltid flyttekostnader, for å rive ned, bygge nytt eller gjennomføre service på utstyr som må flyttes. Vi ber derfor om støtte til kostnadene som den planlagte arealeffektiviseringen, i form av internflytting, vil medføre.

***Van de Graaff - vedlikehold av bygning, Institutt for fysikk og teknologi***

Generelt vedlikehold av bygningen.

***Renovering hele etasjen (evt. minus. tilbakeføring av bibliotek), Geofysisk institutt***

I forbindelse med den tidligere renoveringen av Allégt. 70 ble det også prosjektert renovering av 3.etg., hvor man planla nye studentarbeidsplasser og et topp moderne areal for studentaktiv læring. Denne type undervisningsareal etterspørres i stadig sterkere grad av undervisere, og er i tråd med fakultetets og universitetets ambisjoner for pedagogisk utvikling, som reflektert i NGHS-prosjektet.

Prisen på prosjektet den gangen var 50MNOK, da man skulle tilbakeføre arealene i tråd med hensyn til vern som måtte ivaretas. Hvis man skal renovere disse arealene, må man legge til grunn erfaringer fra den tidligere renoveringsfasen. Videre vil et slikt prosjekt kreve planlegging og prosjektering i tett samarbeid med EIA, og må eventuelt sees i sammenheng med planene som utarbeides for Allegt. 64 i NGHS-prosjektet.

Tabell 8: Prioriterte forslag vedrørende bygg, ombygginger m.m.

**INNSPILL TIL BUDSJETT 2025 EIENDOMSAVDELINGEN - BYGNINGSMESSIGE TILTAK - DET MATEMATISK-NATURVITENSKAPELIGE FAKULTET**

Fakultet / enhet (innmelder)	Institutt / underavdeling (hvor tiltaket gjelder)	Prioritet (nr.)	Bygg / adresse	Etasje / rom	Beskrivelse av tiltaket	Bygningsmessige tiltak (inntil 10 tiltak - sett x)	UU-tiltak student / ansatt (sett x)	HMS-tiltak (sett x)	Undervisningsrom (sett x)	Møblering fellesareal (sett x)	Ev. merknader	Søknadsbeløp	Kan være aktuelt å finansiere / de/finansiere tiltaket	Totalbeløp
<b>Bygg</b>														
120000 MN-Fak	MN-fakultetet		Realfagbygget, Fysikkbygget, Allegt 64 + utomhus		Nygårdsøyen sør - hele prosjektet	x								0
120000 MN-Fak	MN-fakultetet	1	308 / Allegt. 41	1. etg.	Ferdigstilling av "Mattersstuen" (Datsaløben)	x				x	"Mens vi venter"-tiltak.	500 000	350 000	850 000
120000 MN-Fak	Institutt for fysikk og teknologi	2	309 / Allegt. 55		Oppgradering av lysing og ventilasjon i lab 051 med flere	x		x		x	Dårlige arbeidsforhold "Mens vi venter"			0
120000 MN-Fak	MN-fakultetet	3	308 / Allegt. 41		Oppgradering av vestibylene i u. etg.	x				x	"Mens vi venter"-tiltak.	1 000 000		1 000 000
120000 MN-Fak	MN-fakultetet	4	309 / Allegt. 41		Oppgradering av vestibylene i 1. etg.	x				x	"Mens vi venter"-tiltak.	1 000 000		1 000 000
120000 MN-Fak	MN-fakultetet	5	310 / Allegt. 41		Oppgradering av studentareale til MN-Fak ved Reall i u. etg.	x				x	"Mens vi venter"-tiltak.	1 000 000		1 000 000
120000 MN-Fak	Institutt for geovitenskap	6	308 / Allegt. 41	2. etg Auditorium 5	Auditorium 5 - installere kjøling i tak som kan senke temperaturen ved behov.	x		x	x		"Mens vi venter"-tiltak.	150 000	0	150 000
120000 MN-Fak	Institutt for geovitenskap	7	308 / Allegt. 41	3. etg Fjellhallen	Fjellhallen - Installere kjøling i tak som kan senke temperaturen ved behov.	x		x	x		"Mens vi venter"-tiltak.	150 000	0	150 000
120000 MN-Fak	Institutt for fysikk og teknologi	8	309 / Allegt. 55		Kortesere for forsterket tilgangskontroll	x		x			Mangler kortlåser på 10+ labber "Mens vi venter"-tiltak	500 000		500 000
120000 MN-Fak	Institutt for fysikk og teknologi	9	309 / Allegt. 55		Læringsareal omgjøres til aktivrom	x			x		Mangler aktivrom på IFT "Mens vi venter"-tiltak			0
120000 MN-Fak	MN-fakultetet	10	Allegt. 41		Fakultetsskilt ved hovedinngangen i sør	x	x				"Mens vi venter"			0
<b>Undervisningsrom</b>														
120000 MN-Fak	Institutt for biovitenskap	1	Thormøhlensgate 53 og 55		IT-utstyr til undervisningsrom				x			300 000	100 000	400 000
120000 MN-Fak	Institutt for fysikk og teknologi	2	309 / Allegt. 55		Flytting av vegg på reservoarlaben			x	x		Bedre plassutnyttelse, integrere flere aktiviteter "Mens vi venter"-tiltak	200 000		200 000
120000 MN-Fak	Institutt for fysikk og teknologi	3	Allegt. 66		Auditorieføyen - oppgradering av møblement i aud A og B				x	x	Slitte møbler "Mens vi venter"-tiltak			0
120000 MN-Fak	Geofysisk institutt	4	Geofysen, Allegt 70	3	Studentarbeidsplasser, møbeloppgradering				x	x	Midler gjennom KD - "Mens vi venter"-tiltak		50 000	50 000
<b>UU-tiltak</b>														
120000 MN-Fak	Geofysisk institutt	1	Geofysen, Allegt 70	1 og 2	Fullføre renovering av Vestibyen		x	x			Påbegynt i 2015/2016			0
120000 MN-Fak	MN-fakultetet	2	315 / Allegt. 66		Ny rullestolheis ned til U. etg.		x						0	0
120000 MN-Fak	Institutt for fysikk og teknologi	3	309 / Allegt. 55		Personheis syd		x	x			Fungerer ikke for rullestolbrukere			0
120000 MN-Fak	Institutt for fysikk og teknologi	4	309 / Allegt. 55		Personheis nord		x	x			Ofte ute av drift			0
120000 MN-Fak	Institutt for fysikk og teknologi	5	309 / Allegt. 55		Vareheis		x	x			For liten for varetransport			0
<b>HMS-tiltak</b>														
120000 MN-Fak	Institutt for biovitenskap	1	Espegrend		Sikring av utendørs vann tanker			x				100 000	30 000	130 000
120000 MN-Fak	Institutt for fysikk og teknologi	2	309 / Allegt. 55		Møblering av kantine / spiserom for studenter og ansatte		x			x	Slitte møbler - "Mens vi venter"-tiltak			0
120000 MN-Fak	Institutt for fysikk og teknologi	3	309 / Allegt. 55		Møblering av stort møterom		x			x	Slitte møbler - "Mens vi venter"-tiltak			0
120000 MN-Fak	Geofysisk institutt	2	Geofysen, Allegt 70	1	Ombrygging av enkeltkontorer til større felleskontorer. Bedre utnyttelse av areal. Tilpasset dagens behov		x				Integrert "møteboks" i rommet	400 000	1 000 000	1 400 000
120000 MN-Fak	Geofysisk institutt	4	Geofysen, Allegt 70	1 og 2	Modernisering av toaletter. Isolasjon/tette vinduer, oppvarming		x							0
120000 MN-Fak	Institutt for fysikk og teknologi	5	309 / Allegt. 55		Ventilasjon		x				Fungerer dårlig "Mens vi venter"-tiltak			0
120000 MN-Fak	Geofysisk institutt	6	Geofysen, Allegt 70	1	Skitte vinduer mot vest, nord og øst.		x				Fortsette utskifting, slik som på sørfasade.			0
<b>Andre forhold</b>														
120000 MN-Fak	Institutt for fysikk og teknologi	1	309 / Allegt. 55		Datanett midtbygg og sydfløy						For liten kapasitet			0
120000 MN-Fak	Institutt for biovitenskap	2	Thormøhlensgate 53 og 55		Kostnader knyttet til arealeffektivisering (internflytting) på instituttet							250 000	0	250 000
120000 MN-Fak	Institutt for fysikk og teknologi	3	Allegt. 70		Van de Graaff - vedlikehold av bygning						Museumsbruk			0
120000 MN-Fak	Geofysisk institutt	4	Geofysen, Allegt 70	3	Renovering hele etasjen (evt minst tilbakeføring av bibliotek).		x	x	x	x			250 000	250 000
<b>Totalbeløp</b>												<b>5 550 000</b>	<b>1 780 000</b>	<b>7 330 000</b>

Se vedlagte Excel ark for fullversjon av ovenstående tabell.