

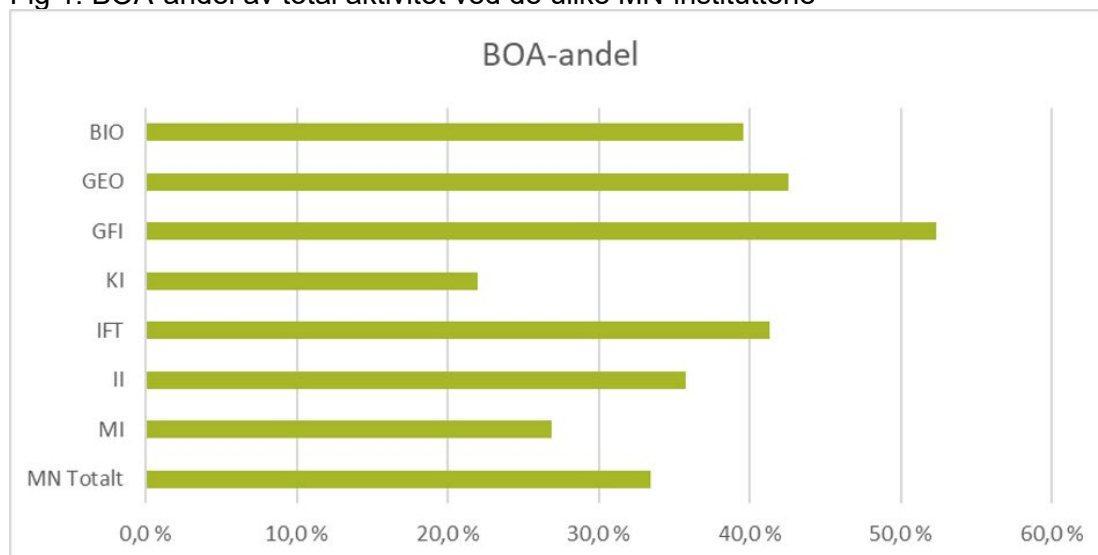
Arbeid med eksternfinansiering – status og aktivitet**Henvisning til bakgrunnsaktiviteter**

- [Sak 02/2022 Risikokart 2022-2023](#)
- Sak 26/2022 Budsjettforslag

Saksframstilling

Fakultetet har en omfattende bidrags- og oppdragsfinansiert (BOA) aktivitet. BOA er viktig for å bidra til fremragende forskning, til å kunne tilby state-of-the-art infrastruktur og i økende grad også for å utvikle utdanningen vår. Grunnbevilgningen er ikke tilstrekkelig til å dekke kostnadene for vår forskning, og vi er derfor helt avhengig av at våre forskere lykkes med å hente inn midler fra eksterne finansieringskilder. Eksternfinansiert aktivitet på instituttene våre ligger i størrelsesorden ca. 20 – 50 % (fig 1). Disse midlene er konkurranseutsatte, og det kreves kontinuerlig innsats for å få hentet inn nok midler til å drive forskning i internasjonal toppklasse. Vår utdanning er også ressurskrevende og både forskerutdanning og masterutdanning ved fakultetet er avhengig av ekstern finansiering for å kunne gjennomføres.

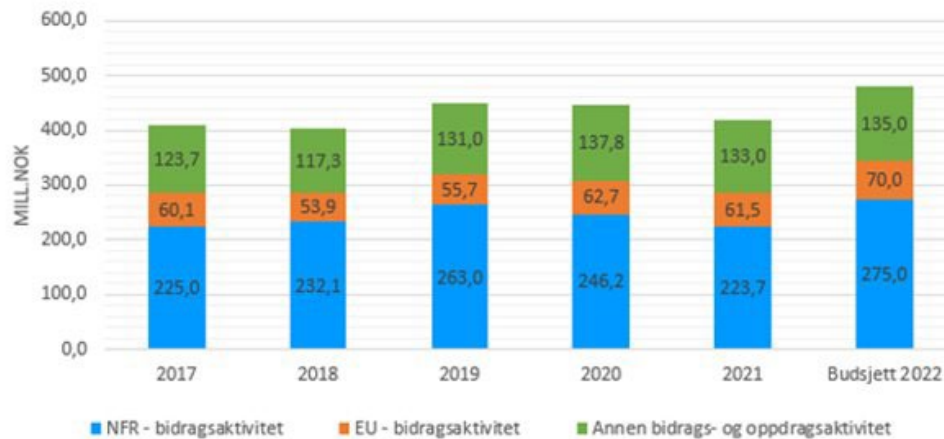
Fig 1: BOA-andel av total aktivitet ved de ulike MN-instituttene



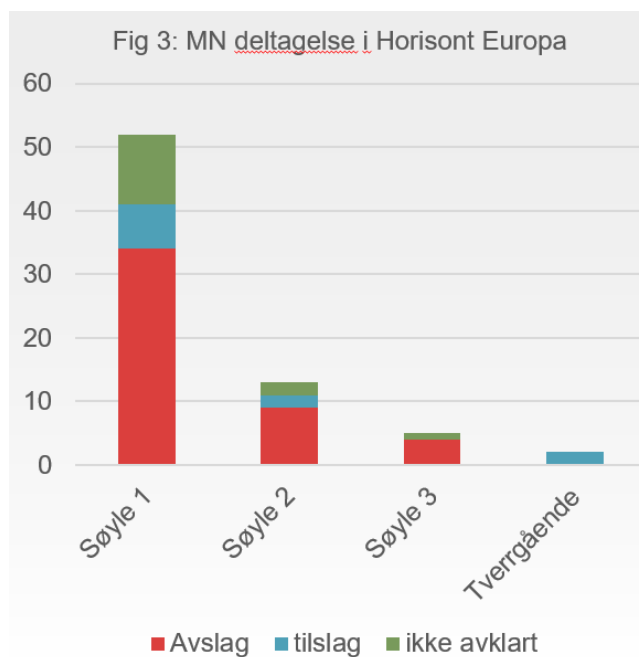
Universitetsledelsen har varslet at budsjettåret 2023 blir svært stramt på grunnbevilgningen. Samtidig forventes det lavere tildeling fra Forskningsrådet framover, og vi blir utfordret på å øke inntekter fra andre finansieringskilder. Forskningsrådet har vært vår viktigste BOA inntektskilde de siste årene, og en nedgang i tildeling må forventes å få konsekvenser for vårt aktivitetsnivå med mindre vi klarer å kompensere ved å hente inn eksterne midler fra andre finansieringskilder. Inntektene fra Forskningsrådet har de siste årene stått for over

halvparten av fakultetets BOA. Forholdet mellom EU-inntekter og inntekter fra annen bidrags- og oppdragsaktivitet har vært relativt stabilt ved at inntekter fra EU har utgjort ca. halvparten av inntektsvolumet fra annen bidrags- og oppdragsaktivitet (Fig. 2).

Fig 2: Utvikling BOA - per fin.kilde



Den usikre situasjonen i forskningsrådet tilsier at fakultetet også må dreie oppmerksomheten i større grad enn før mot andre finansieringskildene. Det gjelder særlig EU finansiering der man halvannet år inn i det nye rammeprogrammet, Horisont Europa, opplever at suksessraten er høyere enn for Horisont 2020¹. Fakultetet har allerede stort fokus på virkemidlene i EU, og har så langt sendt inn over 70 søknader. De fleste er sendt til programmer under søyle 1 (fremragende vitenskap) og søyle 2 (globale samfunnsutfordringer og konkurransedyktig næringsliv) (Fig 3). Det er sannsynligvis her fakultetet har størst potensiale til å lykkes med å hente inn midler og som det derfor er mest fornuftig å mobilisere mot.



¹ [Horizon Europe grant success rates are up compared with Horizon 2020 | Science|Business \(sciencebusiness.net\)](https://www.sciencebusiness.net/news/horizon-europe-grant-success-rates-are-up-compared-with-horizon-2020)

Hva gjør vi allerede

For å stimulere fagmiljøene til å søke eksterne prosjektmidler, har fakultetet over flere år satt av midler (i hovedsak rekrutteringsstillinger) til å toppfinansiere sentre og andre strategisk viktige prosjekter. Dette er et viktig stimuleringsiltak som er foreslått videreført i 2023. Vår egenfinansiering er hovedsakelig rettet mot prosjekter finansiert av Forskningsrådet, TMS og EU. Vår erfaring er at vi, ved å stille slike egenandeler tilgjengelig for eksterntfinansierte prosjekter, gjør oss attraktive som samarbeidspartner og bidrar til at vi får gode partnere. Videre tilsier erfaringer at de av våre forskere som vinner fram i konkurranse om store sentre som SFF, FME og SFI, blir særlig attraktive partnere i internasjonale konsortium. God tilgang til state-of-the-art forskningsinfrastruktur er også et viktig konkurransefortrinn. Det vektlegges på nasjonalt og europeisk nivå at institusjonene må samarbeide om etablering, drift og tilgang, og erfaring tilsier at vi kan tiltrekke oss gode partnere ved å legge innsats i samarbeid knyttet til forskningsinfrastruktur. Fakultetet har den siste tiden lagt vekt på å fremheve denne type fortrinn i vår eksterne kommunikasjon.

Fakultetet har tydelig ledelsesfokus på hvordan vi skal stimulere til søknadsaktivitet og hvordan vi skal følge opp de unge talentene. Vi har også kontinuerlig søkelys på støtteapparatet og hvordan disse kan bistå forskerne på best mulig måte i søknadsarbeidet. Vi setter også krav ved utlysning og rekruttering av vitenskapelige tilsatte om evne til å søke eksternt finansiering. I tillegg vektlegger vi muligheter til å bidra inn i nettverk og i politiske prosesser.

Eksterntfinansiering til undervisning

EU og andre aktører vektlegger i økende grad å stimulere til fremragende FoU-basert utdanning, og det finnes nå et spekter av konkurranseutsatte utdanningsmidler. Et viktig virkemiddel nasjonalt er Senter for fremragende utdanning (SFU) som finansieres av Direktoratet for høyere utdanning og kompetanse (HKDir). Fakultetets SFU-søknader nådde ikke opp i siste utlysningsrunde, men vi koordinerer to sentre fra tidligere utlysningsrunder (BIOCEED og iEarth), og støtten vi har mottatt til disse har bidratt til å løfte kvaliteten på undervisning ved hele fakultetet.

Dekanens kommentarer

Fakultetet har en viktig oppgave med å tilrettelegge for at våre forskere har tid og økonomisk handlingsrom til å drive god forskning og undervisning. Fakultetet har også et ansvar for at vi framstår som attraktive samarbeidspartnere og for at vår forskning og undervisning er synlig for omverden. Samtidig må det stimuleres og legges til rette for at våre fagmiljøer utvikler konkurransedyktige søknader om eksterntfinansiering og kontinuerlig søker støtte fra Forskningsrådet, EUs rammeprogram og andre finansieringskilder. Vi må sørge for at fagmiljøene har god administrativ støtte i alle faser av prosjektenes levetid og bidra til å skape et bredt engasjement for søknadsarbeidet. I nær samhandling mellom ledelse og fagmiljø må vi identifisere de beste tiltakene og samarbeidsformene som bidrar til at vi lykkes i en stadig mer krevende konkurransesituasjon.

Forslag til vedtak:

Fakultetsstyret støtter opp om fakultetets tanker og planer knyttet til innhenting av BOA i 2023 og framover

Gunn Mangerud
dekan