

| | | |
|--------------------|---------------------------|-----------------------|
| Utvalg: | Forskningsutvalget | Dato: 28.01.20 |
| FU-sak:4/20 | | Arkivsaknr.: |

Porteføljestyring av UiBs internasjonale institusjonelle nettverk.

Innledning

Universitetsstyret behandlet i sitt møte 28. november 2019 en rapport (sak111/19) om UiBs internasjonale nettverk. Formålet med rapporten var å skape kunnskapsgrunnlag for fremtidige prioriteringer og strategiske valg. Styret sluttet seg til anbefalingene fra rapporten, herunder forslaget om å etablere en strategisk porteføljestyling av internasjonale samarbeid og nettverk. Dette notatet gir en orientering om hva porteføljestylingens sentrale kjennetegn og om hvordan dette er det er tenkt organisert og hvilke kriterier som kam komme til anvendelse. Innspill fra utvalget vil være med i grunnlaget for arbeidet. En mer detaljert plan vil bli lagte frem

Porteføljestyling

Forslaget om porteføljestyling har som formål å gi ledelse og fagmiljø et tilgjengelig kunnskapsgrunnlag for fortløpende vurderinger av den strategiske nytten av eksisterende nettverk og behov for nye nettverk. I denne prosessen blir det anbefalt at Forskningsutvalget, men også Utdanningsutvalget (UU) og Forskningsinfrastrukturutvalget (FIU), tar et aktivt og fortløpende ansvar for å bidra til gode og relevante strategiske vurderinger av nytten av nettverk og hvilke behov UiB har for å etablere nye nettverk.

Hva er porteføljestyling

Porteføljestyling innebærer en overordnet styring av et aktivitetsfelt eller virksomhetsråde med sikte på utvelgelse og prioriteringer av prosjekt eller tiltak. Porteføljen betegner det samlede utvalg av aktiviteter som inngår i porteføljen og som i det foreliggende tilfellet vil innebære de nettverk som er identifisert og omtalt i rapporten. Det er viktig å understreke at Forskningsutvalgets oppgave ikke vil være knyttet til styring av de enkelte nettverk, organisasjoner og samarbeidsordninger, men til den samlede portefølje som skal reflektere og støtte opp om UiBs strategiske prioriteringer.

Organisering

Porteføljestylingen vil bli koordinert ved Forsknings- og innovasjonsavdelingen og omfatte de ressurser som normalt står for utredning og saksforberedelse til råd og utvalg som avdelingen har ansvar for. I forbindelse med den foreliggende oppgaven, kan det være aktuelt å etablere en mindre arbeidsgruppe med et særskilte oppgaver knyttet til gjennomgang, vurdering og forberedelser til utvalgets behandling av de internasjonale nettverkene. Komiteen kan ha både faglige og administrative medlemmer.

Kriterier

Det er foreløpige ikke utarbeidet eller fastsatt endelige kriterier form skal legges til grunn for porteføljestylingen. Nedenfor listes opp enkelte kriterier som naturlig kan hører hjemme i en slik styringsordning. Listen er ikke uttømmende og kan suppleres og endres. , men det foreslås at porteføljen vurderes etter bl.a. følgende kriterier:

- Sammenheng til behandling og vedtak i Universitetsstyret og universitetsledelsen
- Funksjon og rolle i samarbeid mellom enkeltforskere og fagmiljøer
- Funksjon og rolle i internasjonal student og forskermobilitet
- Funksjon og rolle i policy-utvikling og synliggjøring
- Funksjon og rolle over for internasjonale finansieringskilder
- Talerør og påvirkning overfor interesseorganisasjoner og organ som er viktig for forskning og høyere utdanning
- Innovasjon og strategisk utvikling
- Kvalitetsutvikling i forskning og utdanning
- Deltagelse og oppslutning blant forskere
- Kostnader

Vi ber utvalget kommentere og fremme kriterier som legges til grunn for porteføljestylingen og vurdere om det skal oppnevnes en hurtigarbeidende gruppe som kan gi innspill til styringskriterier.

Annet

FIA tar sikte på å presentere 1-3 nettverk og i utvalgets møter i vårsemesteret, eventuelt også i høstsemesteret.

Et forslag til organisering, fremdriftsplan og styringskriterier vil bli forelagt utvalget i utvalgets møte i februar.

Saken legges med dette frem for utvalget til drøfting.

17.01.20 Bjørn Einar Aas