



**Utvalg:** Fakultetsstyret  
**Sak:** 89/23  
**Møtedato:** 12.09.2023  
**Journalnummer:** 2023/1803

---

## Oppfølging strategi 2024-2030: Handlingsplaner

---

Den nye strategien for Det juridiske fakultet 2023-2030, *Rettsvitenskap i front*, ble vedtatt på fakultetsstyremøte 13. juni 2023 ([sak 59/23](#)). På samme møte ble det godkjent at strategien skal følges opp av to handlingsplaner, én for forskning og én for utdanning. Handlingsplanene skal dekke perioden 2024-2025.

Arbeidet med utforming av de to planene skal skje i forskningsutvalget og studieutvalget og ledes av FU-leder, Ragna Aarli og SU-leder, Halvard Haukeland Fredriksen.

I denne saken legges prosessen for å utarbeide handlingsplaner 2024-2025 fram for styret til orientering.

Proessen er godkjent av FU og SU. Ferdige forslag til handlingsplaner legges fram for fakultetsstyret for vedtak i møte 12. desember 2023.

### Bakgrunn

Strategiplanen (vedlagt) synliggjør de lange linjene. Handlingsplanene skal konkretisere visjonen om fakultetets posisjon i 2030. Tiltakspunkter skal utformes med tanke på å realisere de strategiske målene i første del av strategiperioden. Begge handlingsplanene skal dekke følgende tverrgående områder:

- Internasjonalisering
- Rekruttering
- Mangfold og likestilling
- Formidling

Ved å utarbeide tiltakspunkter for disse fire områdene i begge handlingsplanene vil vi knytte forskning og utdanning tettere sammen. Dette er i seg selv et mål i strategien. Parallele tiltakspunkter i de to planene vil også tydeliggjøre om og eventuelt på hvilken måte forskningsaktiviteten og utdanningsaktiviteten kan måtte prioritere ulikt for å nå de overordnede strategiske målene.

Samtidig som handlingsplanene skal ha tiltakspunkter som følger opp de tverrgående områdene, vil de i størst grad vektlegge tiltak for å oppnå målsetningene innen forskning og utdanning.

Handlingsplanen for forskning skal særlig følge opp kapittelet *Langsiktig og nyskapende forskning*, der hovedmålet er at forskerne og forskningsmiljøene ved fakultetet skal bidra til å utvikle den rettsvitenskapelige forskningsfronten. Strategien skisserer tre faglige

tyngdepunkt; *Klima og energirett, Rettsstat og internasjonalt samarbeid og Rammevilkår for næringsverksemd og nyskaping.*

Handlingsplanene skal følge opp ambisjonene mot 2030 med konkrete tiltak som legger til rette for at ambisjonene nås. Ambisjonene om forskning:

- *Vi skal ha ein akademisk kultur for fri fagleg samtale og kritikk, og vere del av den internasjonale forskingsfronten*
- *Vi skal dyrke ein nyskapande og samfunnsrelevant rettsvitenskap, og ha god dialog med omverda og andre vitenskapar*
- *Vi skal både publisere på norsk og i kanalar på høgt internasjonalt nivå*
- *Vi skal auke vår kompetanse om teknologiutvikling og digitalisering på tvers av rettsdisiplinar og faglege tyngdepunkt*
- *Vi skal ha ei forskarutdanning på høgt internasjonalt nivå som bygger rettsvitenskapleg kjernekompetanse og inviterer til å utforske teoretisk og metodologisk mangfald*
- *Vi skal auke eksterntfinansieringa for å utvide forskingskapasiteten til fagmiljøa*
- *Vi skal fremje kunnskapen om, og forståinga av, forskningsetikk og fagleg integritet*
- *Vi skal synleggjere verdien av rettsvitenskapleg forskning for samfunnet gjennom målretta kommunikasjon av og om forskinga ved fakultetet*

Handlingsplanen for utdanning skal særlig følge opp kapittelet *Utdanning for framtida*, der hovedmålet er at vi skal utdanne selvstendige og kritiske jurister som har inngående kjennskap til samtidens rettssystem og kan møte nye utfordringer og ukjente problemstillinger, og slik sett utvikle retten.

Handlingsplanen skal følge opp ambisjonene mot 2030 med konkrete tiltak som legger til rette for at ambisjonene nås. Ambisjonene om utdanning:

- *Vi skal vere det leiande rettsvitenskaplege utdanningstilbodet i Noreg gjennom å vidareutvikle Bergensmodellen med studentanes læring i sentrum*
- *Vi skal utvikle metodisk medvit om, og interesse for, sentrale dilemma i retten og stimulere til livslang læring*
- *Vi skal la studentane ta del i den akademiske fellesskapen og gje dei innsikt i vitenskapleg arbeidsmåte og i forskarkvardagen*
- *Vi skal sikre at dei vi utdannar er oppdaterte på bruk av digitale verktøy til å løyse rettslege problemstillingar*
- *Vi skal vere attraktive for studentar med ulike erfaringar og perspektiv, og gjere bruk av dette mangfaldet i studiet*
- *Vi skal synleggjere behovet for, og verdien av, dialog med andre vitenskapar for å kunne løyse rettslege og samfunnsmessige problemstillingar*
- *Vi skal gjere studentane i stand til å samarbeide med juristar frå andre land, og til å kunne forstå og gjere seg nytte av deira perspektiv på felles rettslege utfordringar og sjølv bidra med norske perspektiv*
- *Vi skal stimulere til utforsking av regionale problemstillingar i lys av internasjonal rettsutvikling, i samarbeid med aktørar i Vestlandsregionen*
- *Vi skal utvikle forskartalent og rekruttere sterke kandidatar til ph.d.-programmet mellom anna ved hjelp av forskarlinja*

Da begge handlingsplanene skal inkludere internasjonalisering, rekruttering, mangfold og likestilling og formidling skal de også følge opp ambisjonene i kapitlene *Formidling og samfunnsdialog* og *Ein organisasjon i utvikling*.

### Plan for arbeidet med handlingsplan for forskning

Handlingsplanen for forskning skal bygge videre på handlingsplanen fra forrige periode (2020-2022). Tiltak som er egnet til å realisere bestemte ambisjoner i den nye strategien skal oppdateres og videreføres. I arbeidet skal FU også se mot UiB sin strategi og de sentrale planene om forskning.

Dato	Aktivitet
FU-møte 23. august	Vurdere måloppnåelse i forrige periode (2020-2022) og vurdere hvilke tiltakspunkter som kan videreføres.  Koble konkrete tiltak til punktene i ambisjonslisten (se listen lengre oppe) som er egnet for første fase av ny strategi.  Fastsette fremdriftsplan for arbeidet med ny handlingsplan for forskning.
25. september	Første utkast til handlingsplan på høring til FUs medlemmer.
FU-møte 26. oktober	Revidert handlingsplan blir lagt frem for diskusjon. Det vil her kunne avgjøres om det er behov for et ekstraordinært FU-møte.
Evt. ekstraordinært FU-møte 6. november	Revidere og ferdigstille utkast.
FU-møte 22. november	Godkjenne handlingsplan for videre behandling i fakultetsstyret.

I FU-møte 23. august fikk utvalget presentert forrige handlingsplan med gjennomgang av måloppnåelse og et forslag til struktur for handlingsplan 2024-2025. Det kom følgende innspill til innholdet i ny handlingsplan:

- Det må være et tydelig skille mellom ambisjon (langsiktige planer) og tiltak (hvordan ressurser skal brukes).
- Heller færre, treffsikre og realiserbare tiltak enn mange, generelle.
- Handlingsplanen må konkretisere hva vage formuleringer i strategien betyr i praksis.
- Planen skal være for to år og kan ikke dekke alle ambisjonene i strategien. Skal den fungere som arbeidsredskap for implementering av strategien må den reflektere tidsperioden og samtidig peke på hva som skal gjøres i neste periode.
- Realisering av de faglige tyngdepunktene krever ressurser. De to første årene vil være en oppstartsfasen og vil kreve en ressursprioritering som handlingsplanen bør synliggjøre.
- Tiltakslisten bør være en kombinasjon av tiltak vi allerede er i gang med og må fullføre i perioden og tiltak som hever ambisjonsnivået.
- Handlingsplanen bør gi ledelsen fleksibilitet til tiltaksjustering som kan gi bedre måloppnåelse.

- Tiltaket (fra forrige periode) om å legge til rette for praksisplasser på fakultetet og i offentlig sektor som et alternativ til private praksisplasser bør følges opp.

### Plan for arbeidet med handlingsplan for utdanning

Handlingsplanen for utdanning skal overordnet bygge på forrige handlingsplan (2020-2022). Det skal tas hensyn til allerede vedtatte prosesser knyttet til fortsatt innføring av ny studieordning og kvalitetsheving i denne, oppstart av LLM-programmet og læringsutbyttebeskrivelsen for master i rettsvitenskap. I arbeidet skal SU også se mot UiB sin strategi og de sentrale planene om utdanning.

Dato	Aktivitet
SU-møte 24. august	Innledende diskusjon om handlingsplan for utdanning.
SU-møte 19. oktober	Forslag til handlingsplan legges frem for diskusjon. Innspill fremkommet i møtet tas med i utformingen av saken til fakultetsstyret.

I SU-møte 24. august ble det uttalt at følgende temaer bør inngå i handlingsplanen:

- Innsatspunktene bør ta utgangspunkt i «Ambisjonene om utdanning» som fremgår i kulepunktene i saksnotatet.
- Innsatsområdet å sikre et studium med klar indre sammenheng og progresjon må videreføres. Her bør det legges opp til mer samarbeid, blant annet når det kommer til metode og internasjonalisering, særlig i lys av at det ikke vil bli utarbeidet særskilt handlingsplan for internasjonalisering.
- For å oppnå synergieffekter mellom kursene, må det settes av tid og ressurser for de emneansvarlige til den typen planlegging.
- Videreføre satsningen på «Bedre læring, bedre jurister», både generelt og i arbeidet med nytt femte studieår.
- Økt tilstedeværelse på campus. Dette gjelder både for studenter og ansatte.

Videre fremkom det i møtet innspill om at det ved innledende diskusjon om ny handlingsplan er ønskelig at det også legges opp til gjennomgang og diskusjon av forrige handlingsplan, herunder en gjennomgang av om alle punktene ble gjennomført samt hvor omfattende ny handlingsplan skal være.

### Vedlegg Strategi Det juridiske fakultet 2023-2030

Karl Harald Søvig  
dekan

Øystein L. Iversen  
fakultetsdirektør

04.09.2023  
INMU

Strategi for Det juridiske fakultet 2023-2030

## RETTSVITSKAP I FRONT

Det juridiske fakultet skal mot 2030 styrke sin posisjon som eit rettsvitenskapleg kunnskapssentrum. Fakultetet skal bygge vidare på forskingsmiljøa vi har utvikla for å utdanne juristar som kan ta rettssamfunnet vidare.

Rettsystemet er ein avgjerande infrastruktur for eit demokratisk samfunn tufta på menneskerettane. Ei hovudoppgåve for rettsvitenskapen er å utforske og analysere dei reglane som er vedteke. Ei anna hovudoppgåve er å utvikle rettsystemet for å kunne møte framtidige utfordringar. Dette må skje med grunnlag i ein sterk fagleg-kritisk kultur og dialog med andre vitkapsdisiplinar. Med aktivt og engasjert internasjonalt forskingssamarbeid skal vi fremme vilje, evne og mot til å gå i front for nye perspektiv og rettslege løysingar på problem og konflikhtar som oppstår i tida.

Den sentrale rolla juristane har i samfunnet og den makta dei utøver, gjer det viktig å arbeide målretta for rekruttering av studentar og forskarar med ulike erfaringar og perspektiv.

### LANGSIKTIG OG NYSKAPANDE FORSKING

*Forskarane og forskingsmiljøa våre bidreg til utvikling av den rettsvitenskaplege forskingsfronten.*

Berekraftig utvikling av samfunnet og ny teknologi krev nye rettslege løysingar. Vi skal styrke forskinga på grunnleggjande utfordringar i rettsystemet og tidsaktuelle problemstillingar. Forskinga skal vere orientert mot den internasjonale forskingsfronten, skje over tradisjonelle disiplingrenser i rettsvitenskapen og i dialog med andre vitkapsdisiplinar.

Vi forskar på dei sentrale rettsområda som inngår i det femårige masterprogrammet i rettsvitenskap, for slik å sikre forskingsbasert utdanning innan så vel privatrettslege som offentlegrettslege emne. Vi skal samstundes styrke forskinga på fagområde som peikar seg ut som særleg viktige både for rettsvitenskapen og i eit samfunnsperspektiv.

Med **tre faglege tyngdepunkt** skal vi utvikle kvaliteten på forskingsaktiviteten generelt, og gje grunnlag for å løyse viktige samfunnsutfordringar. Dei faglege tyngdepunkta er område som det skal leggst særleg vekt på å utvikle, og dei skal vere instrument i oppbygginga av og rekrutteringa til det samla forskingsmiljøet.

Det faglege tyngdepunktet **Klima- og energirett** vil ta utgangspunkt i det sterke tverrfaglege miljøet som er utvikla i samarbeid med UiB si satsing på klima og energiomstilling. Dette er eit felt som på ein særskilt måte svarer på sentrale samfunnsutfordringar som klimautfordringa og trongen for kunnskap og regelutvikling for å sikre ei berekraftig utvikling. Det er eit mål at fagmiljøet skal utvikle seg til eit senter i løpet av strategiperioden.

Det faglege tyngdepunktet **Rettsstat og internasjonalt rettssamarbeid** skal løfte dei prinsipielle perspektiva i styrking av rettsstaten aleine og i samarbeid med andre statar. Utviklinga i Europa der rettsstatar blir nedbygt og avtalar sagt opp, har skapt etterspurnad etter rettsstatleg grunnforskning og gode modellar for rettssamarbeid. Det veletablerte fagmiljøet på feltet skal ta sikte på å bli eit nordisk kunnskapssentrum for forskning og forskarutdanning i løpet av strategiperioden.

Det faglege tyngdepunktet **Rammevilkår for næringsverksemd og nyskaping** skal vidareutvikle samarbeidet med økonomiske og teknologiske forskingsmiljø. For å utvikle eit teknologi- og

kunnskapsbasert samfunn som kan bære kostnadane med rettsstaten og velferdssamfunnet og gjennomføre det grønne skiftet, er det nødvendig å skape gode rettslege rammevilkår for nyskaping og initiativ. Kunnskap om komplekse nasjonale og internasjonale regelverk er avgjerande for å kunne realisere dette. Det fleirfaglege samarbeidet på feltet dannar grunnlaget for å finne gode og framtidsette løysingar for regulering av ny og sjølvlærande teknologi.

### **Ambisjonar mot 2030**

- Vi skal ha ein akademisk kultur for fri fagleg samtale og kritikk, og vere del av den internasjonale forskingsfronten
- Vi skal dyrke ein nyskapande og samfunnsrelevant rettsvitenskap, og ha god dialog med omverda og andre vitenskapar
- Vi skal både publisere på norsk og i kanalar på høgt internasjonalt nivå
- Vi skal auke vår kompetanse om teknologiutvikling og digitalisering på tvers av rettsdisiplinar og faglege tyngdepunkt
- Vi skal ha ei forskarutdanning på høgt internasjonalt nivå som bygger rettsvitenskapleg kjernekompetanse og inviterer til å utforske teoretisk- og metodologisk mangfald
- Vi skal auke eksternfinansieringa for å utvide forskingskapasiteten til fagmiljøa
- Vi skal fremje kunnskapen om, og forståinga av, forskingsetikk og fagleg integritet
- Vi skal synleggjere verdien av rettsvitenskapleg forskning for samfunnet gjennom målretta kommunikasjon av og om forskinga ved fakultetet

## **UTDANNING FOR FRAMTIDA**

*Vi utdannar sjølvstendige og kritiske juristar som har inngåande kjennskap til samtidas rettssystem og kan møte nye utfordringar og ukjende problemstillingar, og slik sett utvikle retten.*

Eit samfunn i omstilling til ny teknologi og mellommenneskeleg samhandling krev endringsdyktige juristar som kan nytte det rettsvitenskaplege kunnskapsgrunnlaget klokt i praksisfeltet. Bergensmodellen med problembasert og studentaktiv læring, tett oppfølging av studentane i gruppeundervising dei første åra og målretta skrivetrening, skal være berebjelke i studieordninga. Vi bygger juridisk kompetanse gjennom ein idé om at *korleis* du lærer er nøkkelen til *kva* du lærer. Vi skal fortsette kvalitetsutviklinga av studiemodellen slik at studentane våre er førebudde på morgondagens arbeidsliv og aktivt kan bidra til samfunnsutviklinga.

Gjennom forskingsbasert undervising og varierte læringsformar skal vi utdanne juristar med fagleg tryggleik, sterkt metodisk medvit og høg etisk standard. Studentane skal sjå rettslege problemstillingar i eit heilskapleg bilete og retten i eit samfunnsperspektiv. Den overordna læringsutbyttebeskrivinga for studieprogrammet dannar grunnlaget for alt vi gjer i utdanninga.

Studieprogrammet skal ha god indre samanheng og progresjon der internasjonal erfaring er integrert i løpet. Dragefjellet skal vere ein studentaktiv campus med eit inkluderande læringsmiljø gjennom heile studieløpet.

### **Ambisjonar mot 2030**

- Vi skal vere det leiande rettsvitenskaplege utdanningstilbodet i Noreg gjennom å vidareutvikle Bergensmodellen med studentanes læring i sentrum
- Vi skal utvikle metodisk medvit om, og interesse for, sentrale dilemma i retten og stimulere til livslang læring
- Vi skal la studentane ta del i den akademiske fellesskapen og gje dei innsikt i vitenskapleg arbeidsmåte og i forskarkvardagen

- Vi skal sikre at dei vi utdannar er oppdaterte på bruk av digitale verktøy til å løyse rettslege problemstillingar
- Vi skal vere attraktive for studentar med ulike erfaringar og perspektiv, og gjere bruk av dette mangfaldet i studiet
- Vi skal synleggjere behovet for, og verdien av, dialog med andre vitskapar for å kunne
- løyse rettslege og samfunnsmessige problemstillingar
- Vi skal gjere studentane i stand til å samarbeide med juristar frå andre land, og til å kunne forstå og gjere seg nytte av deira perspektiv på felles rettslege utfordringar og sjølv bidra med norske perspektiv
- Vi skal stimulere til utforsking av regionale problemstillingar i lys av internasjonal rettsutvikling, i samarbeid med aktørar i Vestlandsregionen
- Vi skal utvikle forskartalent og rekruttere sterke kandidatar til ph.d.-programmet mellom anna ved hjelp av forskarlinja

## FORMIDLING OG SAMFUNNSDIALOG

*God formidling av rettsvitskapleg kunnskap skal bidra til utviklinga av demokratiet, og legitimiteten og tilliten til retten i samfunnet.*

Våre vitskapleg tilsette er tydeleg til stades som kunnskapsressursar i samfunnet, driv formidling med høg kvalitet og når breitt ut. Gjennom dialog med politiske og rettslege institusjonar skal vi bidra til betre avgjerder om korleis rettssystemet skal utviklast.

Med nyskapande formidling skal vi synleggjere fakultetet som ein forskings- og utdanningsinstitusjon med høg kvalitet og som ein attraktiv arbeids- og studiestad.

### **Ambisjonar mot 2030**

- Vi skal bidra til opplysning og saklege debattar om retten i samfunnet med engasjement og klokskap, og synleggjere kva rolle rettsvitskapen kan spele for samfunnsutviklinga
- Vi skal ha eit godt yringsklima og oppmuntre forskarar på alle nivå til formidling av vitskapleg innsikt for fagfellar og allmennheita
- Vi skal vidareutvikle den gode formidlingskulturen internt og arbeide nyskapande for å nå ut til fleire nasjonalt og internasjonalt
- Vi skal særleg arbeide med å synleggjere dei tre faglege tyngdepunkta
- Vi skal formidle innsikt i fagdidaktikk og ta initiativ til deling av erfaringar om kunnskapsutvikling innan og på tvers av det juridiske fagmiljøet

## EIN ORGANISASJON I UTVIKLING

*Vi er ein attraktiv, inkluderande og engasjerande arbeids- og studiestad med godt samvirke mellom tilsettegrupper som saman løyser fakultetet sitt samfunnsoppdrag.*

Fakultet skal verne om universitetsdemokratiet og bidra aktivt for at Universitetet i Bergen skal nå ambisjonane som er sett ut i strategien for 2023- 2030. Vi skal utvikle ein organisasjon som kan møte den aukande etterspurnaden etter rettsvitskapleg forskning og utdanning.

Alle i organisasjonen skal bidra til eit inkluderande arbeids- og studiemiljø. Ved å vere til stades og ta initiativ til fagleg-kritisk kulturbygging, skal vi utvikle gode møtestader mellom studentar og tilsette.

### **Ambisjonar mot 2030**

- Vi skal arbeide for ein organisasjon med ein inkluderande kollegial kultur og eit arbeidsmiljø som speglar mangfaldet i samfunnet
- Vi skal utvikle ein organisasjon med berekraftig fagleg leiarskap og kultur for deltaking og nærvære i organisasjonen
- Vi skal tiltrekke oss fagleg sterke og engasjerte kandidatar som vil bidra til å bygge fagmiljøa og utvikling av fakultetet
- Vi skal fortsette med, og vidareutvikle det tette og gode samarbeidet mellom tilsettegruppene, og gjennom dette samarbeidet effektivisere og forenkle arbeidsprosessar og rutinar
- Vi skal styrke tiltaka for karriereoppfølging og rettleiing, særleg for å bygge opp forskarar som er tidleg i karrieren
- Vi skal støtte opp om engasjerte undervisarar som set studentane si læring i sentrum