



**Styre:** Fakultetsstyret ved Det samfunnsvitenskapelige fakultet

**Styresak:** 32/ 2014

**Møtedato:** 17.06.2014

**Dato:** 27.05.2014

**Arkivsaknr:** 2014/5549-

NILSO

---

## Fornyelse av universitetets og fakultetets strategiplan for 2016-2022

---

Universitetet i Bergen har startet en prosess rundt utarbeiding av en ny strategi for perioden 2016-2022. Parallelt med denne prosessen skal Det samfunnsvitenskapelige fakultet utarbeide en ny strategiplan.

### Fornyelse av universitetets strategiplan

Strategiplanen som legger føringer for universitetets virksomhet utløper i 2015. Universitetsledelsen har lagt opp til en grundig og åpen prosess for fornyelse av strategiplanen. Prorektor Anne Lise Fimreite er den faglige lederen for strategiarbeidet og utgjør sammen med dekanene og museumsdirektøren den sentrale arbeidsgruppen.

Gruppen har følgende mandat:

- Utarbeide en overordnet strategi som i samsvar med Universitetet i Bergens kjerneverdier gir rammer for institusjonen i en strategiperiode over fem til ti år
- Identifisere drivkrefter som påvirker og gir føringer for universitetets utvikling
- Formulere visjoner, mål og prioriteringer for universitetets utvikling
- Legge til rette for at prosessen skjer i åpen, redelig og kritisk dialog mellom arbeidsgruppen og ulike interne miljøer og eksterne samarbeidspartnere

Proessen rundt den nye UiB strategien er behandlet i sakene 16/14, 35/14 og 59/14 i Universitetsstyret.

Strategiarbeidet starter våren 2014 med innspill til planen. Første utkast vil foreligge høsten 2014 med påfølgende høring og åpne møter. Et nytt utkast vil foreligge vinteren 2015 og vil bli fulgt av en formell høring. Styrebehandling av den nye strategien er planlagt til våren 2015.

Som en del av det innledende arbeidet har UiB invitert fakultetene og instituttene til møter for diskusjon og innspill i strategiprosessen. Alle ansatte ved Det samfunnsvitenskapelige fakultet var invitert til et slikt møte 23. mai 2014. Hele universitetssamfunnet så vel som eksterne aktører og partnere inviteres til å komme med innspill og det planlegges et åpent møte på Litteraturhuset 21. oktober 2014. Arbeidsgruppen vil rapportere til Universitetsstyret på møtene alle møtene i 2014. Informasjon om strategiprosessen finnes på en egen webside: <http://www.uib.no/uib2022>.

UiB er et klassisk breddeuniversitet som har flere langsiktige tematiske satsingsområder. Dette utgangspunktet reiser en del viktige problemstillinger, for eksempel behovet for å sikre langsiktig styrking av forskningen samtidig som universitetet må fornyes og at hensynet til både bredde og spissere tematiske satsinger er viktig. I tillegg gir UiB sin interaksjon med

akademia i utlandet og samfunnet for øvrig utfordringer som må adresseres. Mange utenlandske universiteter som UiB har tett samarbeid med har fått endret sine økonomiske rammebetingelser og dette har innvirkning på samarbeidsrelasjonene. UiBs rolle i samfunnet som kunnskapsbasert premissleverandør og universitetets samhandling med statlige aktører og næringsliv er andre sentrale spørsmål til den nye strategiplanen.

Fakultetsstyret vil også kunne bidra i arbeidet med fornyelse av universitetets nye strategiplan og vil være blant høringsinstansene i prosessen. Fakultetet kan på denne måten være en viktig premissleverandør ved å gi innspill til UiBs strategiarbeid. Høringsprosessen bør derfor nyttes til å føre fruktbare og gode diskusjoner om fremtidig virksomhet.

### **Fornyelse av fakultetets strategiplan for 2016–2022**

Arbeidet med å fornye fakultetets strategiske plan for perioden 2016-2022 vil være en av fakultetets viktigste oppgaver i 2014 og 2015. For å sikre god forankring av fakultetets strategidokument, er det viktig at denne planen er basert på god dialog med og innspill fra fagmiljøene. Meldingene om forskning, forskerutdanning og utdanning for 2013 vil være viktige grunnlagsdokumenter for strategiplanarbeidet. Meldingene for 2014 som skal leveres i mars 2015 vil også være sentrale og det er derfor viktig at både instituttene og fakultetet i disse meldingene foretar en grundig analyse av sterke og svake sider ved sin kjernevirksomhet og anbefaler langsiktige prioriteringer og satsinger som innspill til fakultetets strategiplan.

Fakultetsledelsen legger stor vekt på å mobilisere instituttene til gode og motiverende samtaler i denne prosessen. Det vil bli invitert til et allmøte ved fakultetet som en del av denne prosessen. Instituttledergruppen vil ha rolle som arbeidsgruppe i strategiarbeidet ved fakultetet. Denne gruppen vil bli utvidet med administrasjonssjefene etter behov.

Fakultetsstyret vil bli holdt orientert om prosessen gjennom skriftlige og muntlige orienteringer om sentrale problemstillinger i fakultetets strategiarbeid. Tema og problemstillinger som er viktige for fakultets aktiviteter i den nye strategiperioden vil bli tatt opp i fakultetsstyret. Det er planlagt et ekstra heldagsmøte for fakultetsstyret om strategiarbeidet i september 2014.

Fakultetets nye strategiplan tar utgangspunkt i strategiplanen for 2011-2015, men det tas sikte på å forkorte planen og å gjøre den tydelig med hensyn til prioriteringer. Den nye strategiplanen må ha en form som tydelig formidler fakultetets strategi og planer.

Fakultetsledelsen har lagt opp følgende arbeidsplan:

- 1) Innledning av arbeidet på instituttledernes møte 22.- 23. april 2014
- 2) Strategiarbeidet vil være tema på ledersamlingen 25. - 26. august 2014
- 3) Allmøte ved fakultetet høsten 2014
- 4) Instituttlederforum strategiseminar i februar 2015
- 5) Første utkast legges frem for fakultetsstyret i februar 2015
- 6) Basert på innspill til første utkast legges saken på nytt frem for fakultetsstyret i april 2015
- 7) Endelig versjon av fakultetets strategiplan legges frem for fakultetsstyret i september 2015

Denne arbeidsplanen er tilpasset planen for behandling av UiBs strategiske plan.

**Forslag til vedtak:**

Styret ved Det samfunnsvitenskapelige fakultet slutter seg til planen for fornyelse av fakultetets strategiplan slik det skisseres i denne saken. Fakultetsstyret imøteser skriftlige og muntlige orienteringer frem til endelig behandling av strategiplanen innen utgangen av 2015.

Knut Helland  
dekan

Lise Gundersen  
fakultetsdirektør