



Universitetsmuseet i Bergen, Direktørens stab  
Det samfunnsvitenskapelige fakultet  
Det matematisk-naturvitenskapelige fakultet  
Det medisinske fakultet  
Det humanistiske fakultet  
Det juridiske fakultet  
Det psykologiske fakultet  
Fakultet for kunst, musikk og design

Referanse

2018/4861-GRFL

Dato

07.06.2018

## Budsjettforslag 2019

Fakultetene bes med dette om å utarbeide budsjettforslag for 2019.

Opplegg for budsjettprosessen og vurderinger av konsekvenser for universitetets budsjett av det som ble oppnådd i 2017, ble behandlet av universitetsstyret i sak 49/18. Budsjettprosessen vil følge tidsplan som vist under.

Vurderinger av status for fakultetet og oppnådde resultater sammen med forsknings-, forskerutdannings- og utdanningsmeldinger, er viktige i arbeidet med budsjettet og må synliggjøres i fakultets forslag til tiltak i 2019. Det forutsettes videre at prioriterte tiltak er strategisk forankret og kostnadsberegnet. Dette gjelder både tiltak som foreslås innenfor og utenfor budsjetttrammen. For eventuelle forslag om nye tiltak må det gjøres rede for hvordan tiltakene planlegges finansiert. Uten økte totalrammer kan dette skje ved effektivisering innenfor eksisterende rammer eller ved å avvikle eller redusere oppgaver.

### Hovedprioriteringer

Budsjettfordelingen for 2019 vil bli basert på de hovedlinjer og prioriteringer som ligger i Universitetets strategi for 2016 – 2022 Hav Liv Samfunn som beskriver fire strategiske hovedmål:

- UiB skal utvikle flere ledende forskningsmiljø. Innen 2022 skal alle våre fakultet ha fagmiljø i verdensklasse og flere fagmiljø av høy internasjonal standard.

---

Dette er et UiB-internt notat som godkjennes elektronisk i ePhorte

Universitetsdirektørens kontor  
Telefon 55 58 20 01  
Telefaks 55 58 96 43

Postadresse  
Postboks 7800  
5020 Bergen

Besøksadresse  
Christies Gate 18  
Bergen

Saksbehandler  
Gry Flatabø

- UiB skal utdanne de mest attraktive kandidatene i Norge. Innen 2022 skal 85 prosent av kandidatene ha relevant jobb to år etter fullført utdanning.
- UiB skal innen 2022 være en ettertraktet kompetanseinstitusjon som har styrket sine langvarige relasjoner med myndigheter, næringsliv, kulturliv og samfunnsliv.
- UiB skal bidra i det offentlige ordskiftet og til den kunnskapsbaserte samfunnsutviklinga gjennom god formidling og dialog med omverden. Innen 2022 skal vi være ledende i Norge på digital formidling

Det er laget tiltaksplaner, handlingsplaner og delstrategier som alle skal bidra til at målene nås. Tiltakene følges opp med budsjettmidler som allokteres til formålene både fra sentrale midler, men først og fremst gjennom ressursinnsats i organisasjonene for øvrig. De sentrale midlene skaffes til veie gjennom en forutsigbar omfordeling av rammen til strategiformål fra fakultetene slik det ble lagt opp i styresak 102/15. For de fire første årene er strategibidraget satt opp som følger:

2016: 1,0 %, 2017: 1,3 %, 2018: 1,2 % og 2019: 0,8 %

I perioden 2020-2022 er det lagt opp til en omfordeling på under 1 % per år.

Det forutsettes at fakultetene innretter sine budsjetter slik at disse støtter gjennomføring av strategien og den oppfølgingen som ligger i handlingsplanene. I 2018 arbeides det med revisjon av strategien. Dette vil kunne resultere i enkelte justeringer i fastlagt retning, og det bør tas høyde for dette i budsjettarbeidet.

For å kunne allokere tilstrekkelig med ressurser og midler til strategiske satsinger, er det viktig at UiB selv tar ansvar på å øke sitt eget økonomiske grunnlag. Det er særlig tre områder som er viktige å fokusere på:

- Utnytte potensialet for å øke inntekt fra bidragsfinansiert virksomhet
- Tilby utdanninger samfunnet etterspør
- Høste gevinster av effektivisering for å opprettholde handlingsrommet på tross av effektiviseringskuttet fra regjeringen

### **Budsjettprosessen**

Universitetsledelsen gjennomførte møte med dekanene 4. mai om de foreløpige forutsetningene for 2019-budsjettet. Som forespeilet vil det inviteres til møte 29. august med dekanene om budsjett 2019 før budsjettforslagene sendes inn. Fakultetet bes så om å utarbeide budsjettforslag innen **7. september**.

Universitetsledelsen vil diskutere budsjettforslaget med det enkelte fakultet i dialogmøter i september/oktober. Foreløpige budsjettvurderinger vil bli presentert og drøftet i møte med ledelsen ved fakultetene og Universitetsmuseet. Forslag til budsjett legges deretter fram i universitetsstyremøte 25. oktober. Målet er at fakultetene skal ha mottatt tildelingsbrev for 2019 innen 10. november.

Tabell 1 viser årets budsjettprosess. I tillegg vil det legges opp til dialogmøte med Studentparlamentet.

Tabell 1. Budsjettprosess for 2019

Budsjettprosessen for 2019	Tidspunkt/ frister
Møte I med dekanene om budsjett 2019 og budsjettforslag 2020	4. mai
Styresak om prosess og prioriteringer for budsjett 2019 og budsjettforslag 2020	31. mai
Rundskriv om budsjettforslag for 2019	8. juni
Møte II med dekanene om budsjett 2019 og budsjettforslag 2020	29. august
Prioriterte forslag til bygg, ombygging og investeringer fra enhetene	3. september
Budsjettforslag for 2019 fra fakulteter og avdelinger	7. september
Universitetsstyret behandler sak om føringer for budsjett 2019 (tentativt)	27. September
Dialogmøter	september - oktober
Statsbudsjettet legges frem	8. oktober
Universitetsstyret behandler universitetets budsjett for 2019 og innspill til statsbudsjett for 2020	25. oktober
UiB sender inn innspill til statsbudsjett for 2020	1.november
Fakultetene skal ha mottatt tildelingsbrev for 2019	10. november

### Budsjetttrammer

I det følgende legges det til grunn en estimert inntektsramme fra Kunnskapsdepartementet på 3,6 mrd. kroner inkl. en forutsatt lønns- og priskompensasjon på 2,5 %. Satsen for lønns- og priskompensasjon er å forstå som en budsjetteknisk størrelse som vil bli justert når denne blir kjent i forslag til statsbudsjett. Estimerte BOA-inntekter i tabell 2 er utkast til målsetning med en samlet vekst på 5,7 %. Dette er samme vekst som ble lagt til grunn i budsjetttrunkrivet for 2018. Faktisk målsetning vil bli justert etter de innspill som kommer i budsjettprosessen.

Tabell 2. Budsjettestimater 2018-2019

Grunnbevilgning UiB, inntekter	2018	2019
Bevilgning ramme i fjor, jamfør tildelingsbrev	3 397 639	3 532 248
Videreføring av studieplasser	15 300	18 041
Videreføring av rekrutteringsstillinger	7 214	7 200
Utstyrsbevilgning bygg (Møllendalsveien 61)	-102 240	-10 200
Bevilgning til leie av bygg (Møllendalsveien 61)	27 356	
Lønns- og priskompensasjon	92 015	86 555
Nye studieplasser	9 349	
Nye rekrutteringsstillinger	3 600	
Flytte rekrutteringsstillinger fra kap 281 post 01		12 330
Utstyrsmidler Museet	80 040	-80 040
Pensjonsutgifter Havforskningsinstituttet (fra Næringsdep)	1 654	
Gevinster digital post	-872	
Økt basisbevilgning	9 954	
Effektiviseringskutt	-24 238	-17 398
Kompensasjon utslag finansieringsmodell	-91	
Nettoeffekt finansieringsmodell 2018	15 568	
Resultatmodell åpen ramme		36 022
Resultatmodell lukket ramme		11 802
<b>Estimert budsjetttramme KD</b>	<b>3 532 248</b>	<b>3 596 560</b>
Andre GB-inntekter	304 608	313 746
<b>Sum inntekter</b>	<b>3 836 856</b>	<b>3 910 306</b>

Vekst GB

1,9 %

<b>BOA-inntekter UiB</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
Oppdrag	25 835	26 610
NFR	489 316	513 782
EU	95 036	106 440
Annet	314 863	330 606
Uspesifisert*)	50 000	52 850
<b>Sum</b>	<b>975 050</b>	<b>1 030 288</b>
Vekst BOA		5,7 %
<b>Sum inntekter</b>	<b>4 811 906</b>	<b>4 940 595</b>
Vekst total		2,7 %

\*) Uspesifisert er økning i budsjett som ble vedtatt i sak 48/18. Foreløpig ikke fordelt til finansieringskilder.

### Mal for budsjettforslaget for 2019

Forslaget fra fakultetet er del av grunnlaget for universitetsstyrets fordeling av budsjett for 2019. Følgende mal skal legges til grunn for utarbeidelse av budsjettforslagene:

1. Sammendrag
  - En kort presentasjon av de viktigste utfordringene ut fra universitetets strategi
2. Budsjettforslag 2019 for grunnbevilgningen
  - 1) Rammebudsjett inkl. rekrutteringsstillinger
  - 2) Øremerket budsjett utenfor rammen
  - 3) Budsjett for instituttinntekter
  - 4) Budsjett for inntekter til avskrivninger
3. Budsjettforslag 2019 målsetning for bidrags- og oppdragsfinansiert aktivitet (BOA)
  - 1) Bidrag fra Forskningsrådet
  - 2) Bidrag fra EU
  - 3) Andre bidragsinntekter
  - 4) Oppdrag
4. Strategiske satsingsområder

Forslagene sendes Økonomiavdelingen. I det følgende gis kommentarer til punktene i malen.

#### **Sammendrag**

Fakultetene bes om en kortfattet presentasjon av sine prioriteringer med utgangspunkt i vurderinger av utfordringer og universitetets strategi og virksomhetsmål. Det må tas utgangspunkt i realistiske budsjettforutsetninger. Presentasjonen skal ikke overstige én side.

#### **Budsjettforslag 2019 - grunnbevilgningen**

Budsjettforslag for grunnbevilgningen skal ha følgende inndeling:

- 1) Rammebudsjett inkl. rekrutteringsstillinger
- 2) Øremerket budsjett utenfor rammen
- 3) Budsjett for instituttinntekter
- 4) Budsjett for inntekter til avskrivninger

Budsjettforslaget fylles inn etter oppsettet i tabell 3. Forutsetningene som er lagt til grunn i konsekvensjustert ramme for 2019 er vist i tabeller i vedlegg som følger dette brevet.

Det vil i tillegg bli sendt ut en Excel-fil med tabeller med ferdig utfylte tall for budsjett 2018 og konsekvensjustert ramme for 2019 for hvert fakultet.

Tabell 3. Budsjettforslag 2019, Grunnbevilgning, inntekter

	Budsjettforslag GB for inntekter ved fakultet xxxx (tusen kr)	Budsjett 2018	Budsjett 2019 konsekvensjustert	Endring
1.1	Basis			-
1.2	Resultatmidler utdanning			-
1.3	Resultatmidler forskning			-
1.4	Øremerkede midler rekrutteringsstillinger			-
2	Øremerkede midler annet			-
3	Instituttinntekter			-
4	Avskrivningsinntekter			-
	<b>Sum grunnbevilgning</b>	-	-	-
1.1	Foreslått endring basis (spesifiseres)			-
1.4	Foreslått endring rekrutteringsstillinger (spesifiseres)			-
2	Foreslått endring i øremerkede midler annet (spesifiseres)			-
3	Foreslått endring i Instituttinntekter			-
4	Foreslått endring i avskrivningsinntekter			-
	<b>Sum budsjett inkl. foreslått endring</b>	-	-	-
1-4	herav disponert til investeringer inkl øremerket			-
1-4	herav foreslått endring i disponert til investeringer inkl. øremerket			-

Konsekvensjustert ramme forutsetter en lønns- og priskompensasjon i 2019 på 2,5 %. Alle budsjettforslag for 2019 skal legge til grunn samme forutsetning. Forslagene vil bli justert etter faktisk lønns- og priskompensasjon når denne blir kjent i forbindelse med statsbudsjettet for 2019. Faktisk lønns- og priskompensasjon i 2019 kan bli annerledes.

De beløp som er ført opp i konsekvensjustert ramme er foreløpige anslag som kan bli endret i endelig fordeling.

#### 1. Rammebudsjett inkl. rekrutteringsstillinger

Det bes om at det gis en oversikt over budsjettet for 2019, basert på budsjettrammen i 2018. Dette omfatter punktene 1.1 – 1.4 i tabellen over.

Vedtaket i 2018 som gir budsjettmessig virkning i 2019, er lagt til i budsjettgrunnlaget (konsekvensjustering). Det samme gjelder estimerte endringer i resultatinntekter. Estimerte budsjettrammer for 2019 er gitt i vedlegg og resultatberegningen er sendt ut tidligere.

I konsekvensjustert ramme er det innarbeidet omfordelingskutt til strategi på 0,8 % og effektiviseringskutt fra staten på 0,5 % i henhold til langtidsbudsjettet for strategien. Det er lagt til grunn at effektiviseringskuttet videreføres også i 2019 men det er usikkerhet rundt størrelsen. Stortinget har i 2015, 2016, 2017 og 2018 økt effektiviseringskuttet til hhv 0,6 %, 0,7 %, 0,8 % og 0,7 %. Fakultetene bør i sin interne planlegging derfor ta høyde for at kuttet i neste års budsjett kan bli høyere.

Effektiviseringskuttet påvirker rammene til fakultetene, men kan utlignes ved å effektivisere tilsvarende kuttet. Det bes om en status av i hvilken grad effektivisering er oppnådd hittil, hvordan fakultetet arbeider med gevinstplaner alene og i samarbeid med andre og fakultetets videre plan for effektivisering.

Fakultetene må videre ta hensyn til at internhusleie vil øke mer enn lønns- og priskompensasjonen slik det er beskrevet i styresak 42/14 om prioritering av byggprosjekter og masterplanen for areal i styresak 137/17.

Forslag til endringer i egen ramme utover konsekvensjustering føres opp under «1.1 og 1.4 Foreslått endring» i tabelloppsettet. Endringene bør spesifiseres enten ved å utvide tabellen eller som underspesifikasjon. I 2019 er det i utgangspunktet ingen midlertidige stipendiatstillinger som skal refunderes. I sak 58/17 legges det likevel opp til at flere faste rekrutteringsstillinger blir gjort midlertidige, i samsvar med Raisa II-utvalgets innstilling. Hvor

mange dette vil være vil man komme tilbake til. Disse går følgelig ut av konsekvensjustert ramme. Ved refordeling av disse stillingene er de å betrakte som ny budsjettendring, og innspill om dette skal føres opp under «Foreslått endring rekrutteringsstillinger». Utstyrstildelingen er også tatt ut av konsekvensjustert ramme da denne er å forstå som engangstildeling.

## *2. Øremerkede midler utenfor rammen*

Øremerkede midler utenfor rammen er vist i egen tabell i vedlegg. Det er innarbeidet konsekvensjusteringer i rammen for 2019 slik det fremgår i tabellen.

Forslag til endringer i øremerkede tildelinger utenfor rammen utover konsekvensjustering føres opp under punkt «2. Foreslått endring i øremerkede midler annet» i tabelloppsettet. Endringene bør spesifiseres enten ved å utvide tabellen eller som underspesifikasjon.

## *3. Instituttinntekter*

Instituttinntekter er alle inntekter som føres i kontoklasse 3 på grunnbevilgningen totalt – utenom bevilgning som føres på art 390x og avskrivningsinntekter.

Forslag til endringer i budsjett for instituttinntekter føres opp under punkt «3. Foreslått endring i instituttinntekter» i tabelloppsettet.

## *4. Avskrivningsinntekter*

Avskrivningsinntekter er netto inntekt som føres på art 392x, 393x og 396x. Nettobeløpet angir hvor mye mer som må inntektsføres for å dekke forskjellen mellom verdifall og reinvestering.

Forslag til endringer i budsjett for avskrivningsinntekter føres opp under punkt «4. Foreslått endring i avskrivningsinntekter» i tabelloppsettet.

## *Bygg og bygningsinvesteringer*

Fakultetets forslag til bygningsmessige tiltak og/eller investeringer i inventar og utstyr knyttet til ombyggings- og flytteprosjekter, omtales i investeringsbudsjettene. For 2019 skal slike forslag sendes til Eiendomsavdelingen innen 3. september med kopi til Økonomiavdelingen.

## *Andre investeringer*

Handlingsplan for infrastruktur til forskning er behandlet i 2018. Her er føringen at UiBs fellesavsetninger bør rettes inn mot større prosjekter/innkjøp. Disse kan angå ett fakultet en gang, et annet en annen gang men ofte flere samtidig. Det anbefales derfor å løse opp fakultetstilknytningen som har utviklet seg på posten for vitenskapelig utstyr (24 mill. kroner i 2018 og med en planlagt realvekst på 50 % over strategiperioden). For å kunne gjøre dette må deler av posten fordeles til de fakultetene som per nå er avhengig av tilskudd herfra, mens videre vekst må gå til en mer rendyrket fellespost. I budsjettsaken i oktober vil det legges frem forslag til håndtering av dette. Fakultetet bes om å utarbeide budsjett for anskaffelser av nytt avansert vitenskapelig utstyr i budsjettforslaget som tidligere. Det bes om vurdering av behov for utskiftning av eldre utstyr. Foreslåtte tiltak bes prioritert.

I tabellen for budsjettforslag skal det føres opp hvor mye som settes av til investeringer (dvs kontoklasse 4 motpart 00) innenfor rammen i 2017 og konsekvensjustert ramme for 2018 - og evt. om det er foreslått endringer for investeringer på øremerkede poster utenfor rammen. Dette føres opp som «herav-beløp» i tabellen.

### *Generelt om forslag til budsjettøkninger i budsjettammen*

Innspill om midler ut over konsekvensjustert ramme vil denne gang være fokusert på midler som kan disponeres over sentralt strategibudsjett. Fakultetene bes derfor om å begrense nye forslag ut over rammen. Forslagene skal vise antatt varighet, relateres til UiB felles sitt strategibudsjett og samtidig vise hvordan fakultetene selv disponere midler over eget budsjett inn mot samme strategiske tiltak. Fakultetet må ha en plan om finansiering av tiltaket innen egen ramme etter at den midlertidige sentrale finansieringen utløper. Eventuelle forslag må i tillegg være i samsvar med fakultetenes egne planer og fastsatte mål. Forslagene føres opp i *prioritert* rekkefølge i underspesifikasjonen som følger tabell 3, med begrunnelse og kostnadsoverslag. Tiltak utenfor rammen som fakultet mener allerede er innvilget (men ikke inkludert i konsekvensjustert ramme) bes spesifiseres i underspesifikasjonen til tabell 3 som en del av budsjettforslaget.

Det understrekes at fakultetenes budsjetter og budsjettene for de strategiske områdene henger sammen. MED og MN er ansvarlige for å koordinere arbeidet med satsingene, og skal etter behandlingen i de respektive styringsgruppene levere et totalbudsjett som synliggjør total planlagt ressursbruk fordelt på fakultetenes egeninnsats og bidraget fra UiB felles. Satsingene som foreslås i budsjettene for satsingsområdene må også være inkludert i fakultetenes budsjetter og fakultetenes egeninnsats må synliggjøres. Forslag som ikke berører fakultetets egen ramme skal eksplisitt gis støtte dersom fakultetet stiller seg bak satsingsområdets forslag.

Fakultetene bes også komme med forslag om nye eller endringer i studieplasser ut fra en langsiktig vurdering. Dette vil blant annet brukes inn i UiB sitt budsjettforslag for 2020 som skal fremmes for departementet i løpet av høsten. Tabell 4a fylles ut med forslag til oppstartsår (fra 2019 og utover), type studieplass, antall, varighet på studieløp og kategori. Tabell 4b fylles ut med beskrivelse av endringen, antall, kategori og ønsket år for endringen.

Tabell 4a og 4b. studieplasser

Nye studieplasser, type studieplass	Antall	Kategori	Oppstartsår	Varighet (i år)

Endring studieplasser, type endring	Antall	Kategori	Endringsår

### ***Budsjettforslag – bidrags- og oppdragsfinansiert aktivitet (BOA)***

Budsjettforslaget skal inneholde budsjettmål for bidrags- og oppdragsfinansiert aktivitet. Budsjettet splittes i bidragsinntekter fra Forskningsrådet, EU med underposter, andre bidragsinntekter med underposter og oppdragsaktivitet.

Universitetsledelsen ser det som viktig å øke institusjonens BOA-inntekter. Slik kan en utvide den samlede forskningen og skaffe finansiering til bygg og annen infrastruktur. Fakultetene bes derfor særskilt vurdere sitt vekstpotensial for BOA-inntekter – og spesielt EU-inntekter - i budsjettforslaget.

Budsjettforslaget for 2019 skal føres opp i 2019-priser med både aktivitetsbasert inntekt (dvs. sum av det som føres i kontoklasse 3) og fakturert inntekt (eksempelvis det som føres på art 3400 for Forskningsrådet).

Tabell 5. Budsjettforslag BOA 2019 – inntekter

Budsjettforslag BOA for Inntekter for fakultet xxx (tusen kr)	Budsjett 2018 inntekt for aktivitet	Prognose 2018 inntekt for aktivitet	Budsjett 2019 Inntekt for aktivitet	Endring	Budsjett 2019 Fakturert inntekt
Forskningsrådet				-	
EU		-	-	-	-
herav EU, forskning					
herav EU, utdanning og annet					
Andre		-	-	-	-
herav andre - statlige etater				-	-
herav andre - regionale forskningsfond				-	-
herav andre - kommunale/fylkeskommunale etater				-	-
herav andre - organisasjoner				-	-
herav andre - gaveforsterkning				-	-
herav andre - gaver				-	-
herav andre - næringsliv/privat				-	-
herav andre - Stiftelser				-	-
herav andre - øvrige				-	-
Oppdrag				-	-
Sum	-	-	-	-	-

I tidligere budsjettforslag har fakultetene blitt bedt om planer for egenandeler, dekning av indirekte kostnader og antall årsverk i bestemte stillingsgrupper. Det finnes nå bedre rapporter for disse størrelsene slik at det ikke lenger er nødvendig å be fakultetene om dette. Det er likevel naturlig at fakultetene omtaler forventet utvikling i disse parameterne i sine budsjettforslag.

I 2015 ble det innført nye satser for indirekte kostnader ved UiB beregnet etter den nye TDI-modellen. Modellen er en kalkylemetode for hele sektoren. Modellen skal gjennomgående legges til grunn for all budsjettering av nye prosjekter.

### **Strategiske satsingsområder**

Den faglige virksomheten til UiB er rettet inn mot mange forskjellige områder der universitetets strategiske satsingsområder inngår. I budsjettforslaget for 2018 fylte fakultetene ut en oversikt over deres allokering av ressurser inn mot de forskjellige startesatsingsområdene:

- Marin
- Klima
- Energi
- Globale samfunnsutfordringer
- Andre områder

Det bes om at fakultetene fyller ut tabell 6 etter samme metode som i 2018. Årsverkene presentert i tabell 6, skal samsvare med telletidspunkt for DBH (01.10.2017). Oversikt over antall årsverk, og fullstendig tabell 6, samt tilleggstabeller og definisjoner vil sendes ut i excel-format til fakultetene.

Tabell 6. Strategiske satsingsområder



Vitenskapelige årsverk (undervisnings- forsknings- og formidlingsstillinger (jmf DBH) (fyll inn grå felt)	Strategisk satsingsområde	
	01.06.2017	01.06.2018
Antall årsverk involvert i et område	-	-
Professorer/førsteamanuensis og andre førstestillinger		
Andre fast ansatte vitenskapelig ansatte		
Postdoktorer		
Stipendiater		
Forskere		

### Dialogmøter

Høsten 2018 gjennomføres som nevnt dialogmøtene i september- oktober.

Risa II-utvalget anbefalte at UiB å vurdere omfordeling av studieplasser. Under behandling av budsjettet for 2017 ble det varslet at en vil vurdere en slik omfordeling fra 2019. I 2018 ble det avklart hvordan nullpunktet for en slik mulig omfordeling skulle settes, og i fremlegg til budsjett for 2019 vil det bli lagt frem en vurdering av mulighetene. Hovedfokus vil være å utnytte tildelte studieplasser bedre innenfor fakultetsrammene, men det kan bli foreslått flytting av studieplasser mellom fakulteter. Dette vil også bli tema i dialogmøtene mellom fakultetene og universitetsledelsen i budsjettprosessen for 2019.

Vi ser fram til videre dialog om budsjettet for 2019!

Vennlig hilsen

Kjell Bernstrøm  
universitetsdirektør

Per Arne Foshaug  
økonomidirektør